

2936  
119

24 JUL 1958

JUL 1958

JUL 1958

# 中央合作通訊

ZHONGYANG HEZUO TONGXUN

7

MO

17

3 APR - 7  
1958



# 中央合作通訊

一九五八年七月号目录

总第八十八期

評論：向胡家供銷社學習 .....	(1)
胡家社是全面躍进的榜样 .....	貿易組織局工作組 (2)
躍进的紅旗插在彭河 .....	李佐道 林兆馨 黃志道 (3)
破除迷信 學習平谷 .....	王興讓 (5)
利用商業部門有利條件大办工業 .....	天津專區商業局 (7)
因陋就簡 自力更生办工業 .....	張 學 (8)
生產資料工作大躍进的平原縣 .....	王玉廷 (10)
用土法制化肥 .....	王怀远 (11)
魯山縣社帮助農業社建立菌肥厂 .....	魯山縣供銷合作社 (12)
常熟縣試驗和推广土農葯 .....	常熟縣商業局 (13)
多快好省地組織商品流轉 .....	董維农 (14)
迁安縣怎样組織商品直綫運輸 .....	魏竞初 (15)
魯山縣实行直綫運輸的方法 .....	刘建鈞 (16)
零售、批發和倉庫一条龙 .....	丁煥民 (16)
新乡試办“三社合一”的初步总结 .....	中共新乡地委財貿部 (17)
德亭鄉試办“三社合一”的几个問題 .....	中共嵩縣县委工作組 (18)
青龍縣养猪事業大發展 .....	从占文 刘祥林 (20)
新港接運站的生猪倉庫 .....	李雅軒 (21)
矿区蔬菜多又鮮 .....	河北省农林厅 (23)
多种多儲做到蔬菜自給 .....	周崇光 (24)
讓張三营的紅旗插遍全国 .....	王 紀 (25)
勤儉之花处处开 .....	江 濤 (29)
業務知識：平谷縣煉銅的土办法（平谷縣商業局）、可以移动的煉銅爐（土产廢品局）、利用自来風爐煉銅（土产廢品局）、三種手搖水車（平原縣供銷合作社） .....	(30)
簡訊：圖書發行在惠安、見物識字台（伍雨平） .....	(22)(24)
封面：把青春献給农庄（木刻） .....	罗映球

## 中央合作通訊

(月刊)  
1958年第7期  
(总第88号)

1958年7月11日出版

編輯者：中華全國供銷合作總社  
(北京阜成門外三里河)

出版者：財政經濟出版社  
(北京東總布胡同10号)

印刷者：北京印刷厂

總發行處：郵電部北京郵局

訂購處：全國各地郵電局

代訂代銷處：全國各地新華書店

定價：每冊0.16元

(期119号)

(本期印數30,145册)



## 向胡家供銷社學習

本刊發表的“政治掛帥全面躍進的榜樣”一文，是一篇很好的報導，值得大家一讀。

這個供銷社，在加強了政治思想工作以後，特別是在商業工作中樹立了生產觀點和群眾觀點以後，就使商業工作全面躍進起來了，並為改變商業工作的面貌作出了前進的榜樣。它使我們深刻地体会到：加強黨的領導，對於幹部和群眾加強政治思想工作，是推動一切工作前進的動力，也是解決商業工作長期所沒有解決的中心工作與部門工作、政治和業務、紅與專等問題的一個最有效的辦法。

從胡家社加強政治思想工作促進商業工作大躍進的經驗中，使我們得到兩點非常有益的教訓：一是應該採取什麼措施，才能加強政治思想工作的問題；二是開展政治思想工作的內容和形式的問題。

首先他們的做法是從農業生產出發，通過參與生產，搞好購銷業務，來促進生產和發展生產。在這裡，生產觀點和群眾觀點像一根紅綫一樣地貫串到所有的經濟活動中，改變了過去那種單純從事購銷業務活動，來消極支援農業生產的觀點。他們的具體做法，也是值得學習的。比如：一、他們通過派長期駐鄉員把農業生產對供銷社的要求及時地反映上來。同時，又向鄉的黨委彙報，取得黨委支持，把供銷社與當前農業生產有關的業務，納入當前中心工作的行列，或者作為中心工作的結合項目，通過黨委在农村進行宣傳、布置和執行，以支持農業生產的大躍進。這種把部門工作和中心工作配合，尊重黨的領導，取得黨委支持的做法，是比較突出的。二、通過種試驗田不僅可以參加勞動，和農民同吃同穿同住，學會農業知識；更重要的是通過種試驗田，去幫助群眾推廣新式農具、農藥和礦質肥料，這對增加農業生產起了很大作用。三、學習生產技術，他們懂得技術並幫助群眾推廣技術，來促進農副業增產。如胡家社所有幹部都懂得磷礦肥的使用，又積極訓練農業技術員。對於中藥材和土產，也能做到會鑒別、識性能、會加工、懂栽培，而且種了試驗田。所以說，他們所走的正是又紅又專的路子。四、結合收購工作，幫助農業社進行副業生產的規劃。因為副業生產的商品性大，離開商業工作的支持是不可能發展的。他們把發展副業生產當作自己的任務，因而在支持副業生產中也發揮了很大的作用。由於他們加強了政治思想工作，所以他們無論對內部協作

和外部協作上，都改變了過去那種互不協助、互相扯皮，以致造成浪費和勞動組織不合理的現象。現在，他們實行了行政人員和業務人員以及部門與部門之間、逢場天與閑場天、中心工作與業務工作都互相協作配合。這是一種共產主義的思想精神。此外，他們在改組商業網、便利群眾、革新技術、提高勞動生產率方面都有所創造。這些成就，都是通過具體措施加強了政治思想工作之後才取得的。

第二個有益的教訓，是必須把政治思想工作和經濟工作密切結合起來，以政治為統帥，通過經濟工作來表現政治工作的作用。這樣才能克服政治和業務脫節，紅和專相互對立而不統一的現象。所以政治思想工作，應當是結合各項業務工作，不斷地提高職工群眾的政治覺悟和階級覺悟，使他們深刻地認識到，所擔負的每項工作都具有偉大的政治意義，從而高度發揮職工群眾的積極性和創造性。強調政治思想工作是正確的，但如果離開具體商業活動，而空喊政治思想工作，就必然會使政治工作失去他豐富與生動的內容，而不發生作用。例如胡家供銷社在收購茶籽、桐籽、廢品時，都很好地向農民進行了宣傳工作，並且幫助農民算清了增加農民收入帳，農業增產帳，市場穩定帳，結果商業工作人員不僅是採購員，而且是宣傳員。不僅完成了購銷業務，還扶持和促進了生產發展。這就使政治工作和經濟工作密切結合起來。這種觀點和做法是應該提倡的。

在胡家社全面躍進的報導中，也可以使我們初步的看出，他們是以政治工作，作為推動一切工作的動力，又通過業務具體體現了政治工作。同時，他們的業務工作和政治工作一般是採取了群眾運動的形式來進行的。比如他們在整改的基礎上，發動群眾，千方百計地來支持農業生產大躍進，結果促成胡家供銷社工作的全面大躍進。這個全面躍進的事實表明，全體職工的生產觀點和群眾觀點有了進一步的加強。同時獲得了黨政的好評和群眾的擁護。但是，他們並沒有自滿，又通過群眾討論，提出了一九五八年躍進再躍進的規劃。無疑地在實現這個規劃中，政治思想工作也將會進一步的加強起來，幹部群眾的思想面貌，也將更進一步的改變。這種經過群眾運動的方式，不斷地加強政治思想工作的方法，也是值得學習的。



# 胡家社是全面跃进的榜样

隆昌县胡家供销社紧紧抓住了听党的话、政治步步领先、一切围绕生产、干部人人红专等几个重要环节，掀起了一个有声有色的全面大跃进，从根本上革新了工作面貌，为农村商业工作跃进提供了宝贵的经验。

一、以整风为纲，依靠群众，对职工进行政治思想教育。

胡家供销社成立以来，在当地党及上级的正确领导下，曾经取得不少成绩，多次受到奖励和群众的好评。但是近年来，干部中逐渐滋长着自满情绪，产生了对群众摆官架子，服务态度生硬，不关心生产，不深入群众等不良作风，引起群众不满。去年开始基层干部的整风，县委和当地镇党总支部向供销社提出了大力整改的指示，并指出为了达到彻底整改的目的，必须从提高干部政治思想觉悟入手。胡家供销社党支部根据这个指示，首先从启发干部思想入手，采取历史回忆对比，算解放前后政治、经济、文化三笔翻身账的方法，大大提高了干部的政治觉悟。如该社营业员陈耀林工作不安心，服务态度不好，经过把解放前当学徒挨骂受气、几次失业、一个月工资只有一斗米；同解放后参加工作，一月工资达一石多米的鲜明事实对比后，深悔自己思想不对，工作积极性大大提高。为了更有力地推动整风，又根据上级党的指示，动员全体干部轮流深入农村，虚心听取群众鸣放意见，接受群众批评。群众指出了：供销社对生产不关心，供应生产资料规格不合、质量不好；门市部机关化；干部下乡有了官气、脱离群众；对财产管理不够负责，处理残次商品损失一千多元。群众质问干部“痛心不痛心”。群众提出的意见一共五百多条，每一条对干部都有很大的教育意义。起初有些干部对下去听取群众鸣放意见抱有不正确的看法，经过亲身体会，认识到来自群众的意见，不是故意找差错，而是“金玉良言”；不是是非不清，而是是非分明。为了根据群众意见认真整改，把问题分类排队，交给干部逐条讨论，并提出整改方案，召开社员代表大会讨论，分别处理。

二、以生产为中心，通过多种方式，大力支持农业生产。

农业合作化后，对商业工作的要求较前有了很大变化。能否适应这个变化，是商业工作能否认真为生产服务的标帜。胡家供销社首先抓住了这个关键问题。该社业务地区主要是粮产区，农业跃进中第一个任务是把四万五千多亩水田全部改种双季稻，提高粮食产量，因此，供销社的首要任务是作好肥料的供应工作。过去该社曾经供应过磷矿粉，由于为生产服务的观点不明确，没有

认真地指导农民掌握施用技术，致使很多磷粉没有生效，在群众中造成不好的影响。为了解决这个问题，该社就组织社内干部，通过讲解、实习、种试验田等办法，突击学习技术，然后在镇、乡党组织的统一领导下，帮助农业社训练技术员六百多人（每个农业社二十五人）。随着技术问题的解决，二十多万斤磷矿粉很快就供应到了农业社，对农业生产起了很大作用。与此同时，农业社对各种农具的需要量也有很大增加。过去这些物资都是从外地采购来的，现在情势变化，各地都在大跃进，对农具的需要量都在增加，货源没有保证。因此，该社除积极推广新式农具并尽力供应小农具外，把大部分力量帮助农业社开展自制、自修、自用。结果，大大扩大了小农具的修制能力，作到了及时供应。据不完全统计，四和乡二十四四个农业社中已有十五个社能够自制农具，有两个社基本可以自足。各农业社自己修补的水车即达八百十五架。这样作有以下几点好处：（一）农业社有人有料，制造成本低，投资少。如供销社出售的水车，每架售价二十五元，农业社自制只需十七到十八元；（二）农业社可以根据自己的需要，闲时制造，忙时使用，不误生产；（三）规格质量都能适合当地要求；（四）节省农民上街购买和修补的时间；（五）能够帮助农业社培养技术人材，发挥劳动潜力；（六）供销社既可以解决货源无着、规格质量不合、耽误农时等缺点，又便于集中力量加强新式农具的推广、旧式农具的改良，并对农业社进行技术指导、调剂余缺等工作。此外，过去有些手工业制造的农具质量不好，通过协商，与农业社签订了“包用、包修、包掉换”三包合同，并在每件产品上刻上制造者的名字，便于群众鉴别，大大改进了农具的质量。

胡家供销社除全力支援粮食增产外，在采购业务中，贯彻了大力促进多种经营的方针，办法是通过干部下乡，分社包干帮助农业社规划生产，种试验田，举行鲜活样品展览，并且帮助农民算农业增产账、市场稳定账、农民收入账和增加收入账。他们不仅是采购员，并且是宣传员。预计通过采购业务，今年可为农民增加收入十万余元。

三、改进商业网的分布和营业制度，方便群众购销。

过去胡家供销社业务区域内商业网的设置情况是：90%以上商店都集中在三个小镇上，农民购销极为不便。农业合作化后，特别是大跃进以来，农民劳动时间紧迫，没有时间上街。从今年三月份起，该社动员了集镇商贩六十多人，下伸到农村建立商店，基本上做到了



村村有店。店与店的距离一般为四、五里左右。过去在农村設立的一些商店是只供应不收購，这次一律改为購銷結合。对商店人員的思想領導及業務監督，由所在地党政和农業社負責；業務經營，財務核算仍由供銷社負責。留在集鎮上的商店，也根据方便群众、提高效率、节省人力、降低費用的原則，大力改进。如改掉了机械上下班制度，实行提早開門，迟关門，并開設副食、廢品晚間營業的售貨部和收購部。留在集鎮上的商販則实行閑日下乡送貨，流动收購，集日回場擺攤，并組織商販养猪，种菜等副業生产。

#### 四、干部人人爭取紅專，做到既通商又通农。

不参加生产就不懂得生产，要作生产建設的促进派，就必须亲身参加生产劳动，这是胡家供銷社干部关心生产、懂得生产、为生产服务的明确道路，也是干部人人力爭紅專的必經之路。在这方面，該社采取了以下办法，收到了很好的效果：（一）根据农業生产上最迫切的要求，發動全体职工找窍门、想办法；（二）組織全体职工种試驗田，培养干部鑽研农業生产知識，研究技术改进；（三）組織干部分社包干，輪流到农業社下田生产，培养劳动观点，向农民学习生产知識，并帮助农業社搞試驗田，改进技术；（四）开展社内技术革新运动。目前該社职工在党的鼓舞和支持下，創造、改进的技术革新項目共达一百二十多个。如土产廢品收購門市部根据經營品种复杂、零星，計算麻煩的情况，集体創造了土计算机，提高效率几倍，并且能避免差錯；工業品門市部为了便于农民买鞋，創造試鞋板，立即知道多大尺寸；在农具改进方面，改良和試制成功的蔣秧器，木制背桶噴霧器等二十多种，效果很好，已在农村推广。該社所有干部都懂得肥料的使用和中药材土产的鑒別，并且識性能，会加工，能栽培达一百种以上。目前力爭紅專、做到既通商又通农，在胡家社已經不是少数人的事，而是在党领导下开展起来的群众性运动，全体干部齐心协力猛勇

向前一致为貫徹社会主义建設总路綫而奋斗。

#### 五、党的领导是全面躍进的唯一保証。

不論任何工作，不論在什么情况下，党的领导总是起着决定性的作用，是前进的保証。胡家供銷社全面躍进的經驗充分証明了这个真理。从动员进行整風开始，一直到每一項具体工作的革新，每一件有意义的創造，县委和当地党以及社内党支部的領導作用都是十分突出的。如在整風开始前，县委就曾一再指示：“供銷社的一切業務活动，都必须从促进生产發展、便利群众購銷出發”。在整風开始时，县委又指示供銷社要通过發動干部采取历史回忆对比、算帳方法，提高干部思想觉悟。农村整風开始后，更进一步指出供銷社干部要積極参加农村整風，听取群众鳴放意見，进行認真的整改。

每次接到上級指示或社内决定进行重大工作时，支部都先进行細致的研究，討論，統一思想，然后，交全体职工討論，坚决貫徹执行。在运动中，支部十分重視职工的政治思想工作，相信和依靠群众多数，关心每一个人的进步，对职工进行思想、政治教育，并运用評比方法，鼓励先进，帶动落后。在具体行动中，党员总是站在斗争前列，处处起帶头作用。例如：为了便利群众購銷决定門市部早開門、晚关門，并設立晚間購銷部时，群众怕麻煩，迟迟不执行，支部書記和党员就采取亲自动手的办法，参加晚間售貨和收購，結果职工感动地说：“支書还亲自来售貨，我們还有什么干不下来的。”畏难情緒一扫而光。又如理事会决定平炭渣堆作为中药材試驗田基地，有的职工認為工作量大，情緒不高，經全体党员帶头挖炭渣、挑土塊后，就把全体群众發動起来了。目前，胡家供銷社全体职工在党的领导下，已出現了蓬蓬勃勃的新气象，为商業工作面向生产、深入群众、密切結合中心工作、全力支持生产大躍进指出了一个前进的道路，树立了一个好的榜样。（第二商業部貿易組織局工作組整理）

## 躍进的紅旗插在彭河

李佐道 林兆馨 黃志道

今年二月，四川省古蘭县彭河供銷合作社党支部書記侯亮德出席了專区在胡家供銷社召开的县、基供銷社主任現場會議。通过胡家供銷社的經驗介紹和現場观摩，对他的思想有很大啓發，感到胡家供銷社的政治工作做得好。回社后，就向当地区委作了彙报，并把胡家供銷社現場會議的精神向全体干部傳達，接着就展开討論和貼大字报。干部們的情緒很高，一致提出“苦战一个月赶上胡家社”的口号。琳琅滿目的大字报里，都自动批判了右傾保守思想，并且表示了躍进的决心。在职工們清除了右傾保守思想，树立了明确的政治观点、生产观

点和群众观点的基础上，修訂了業務計劃。如1958年採購計劃就一再突破了原訂指标。今年第一季度的採購計劃完成 101%；还發現三十一種新产品。因此，在今年四月古蘭全县評比时，彭河社夺取了全县的躍进帥旗；五月間在專区評比时，又获得了全專区的躍进紅旗。

#### 先虛后实

过去，彭河供銷社的各項工作都比較落后。干部中存在着形形色色的个人主义思想：怕艰苦、圖享受；認為在彭河供銷社工作沒前途；有的公开要求調动工作；有的对服务观点不明确，因而对待顧客的态度很生硬。例如

苗族婦女張巧云的思想總認為“對待顧客的態度和好是下賤，是低人一等”。當群眾對她提出批評時，就不服氣地說：“你們是農民，我也是農民出身，為什麼要我服侍你？”

彭河供銷社黨支部充分意識到政治思想工作的重要性，就運用胡家供銷社做好政治思想工作的經驗，以活生生的實例作教材，啟發和提高干部的階級覺悟。同時，全面摸清了干部思想中存在的各種問題，作了充分的研究，通過黨、团支部單線聯系、談心等方式，都得到解決。這時，黨支部又組織了全體干部學習：“四為誰”（為誰學習、為誰勞動、為誰工作、為誰苦戰）和“四對比”（解放前後對比、干部和群眾對比、勞動和待遇對比、功勞苦勞和老紅軍對比）。通過這些階級教育，使大家樹立了政治觀點、生產觀點、群眾觀點，每個人的思想都有五不怕（不怕遇到困難，不怕碰釘子，不怕風里來、雨里去，不怕起五更、睡半夜，不怕工作多、任務大）。苗族婦女張巧云，在學習中回憶解放前，在下雪天還穿着一件次麻布衣服，解放以後，不僅添制了一套套的細紗布衣，而且還當上干部，就痛心地哭了一場。過去，她每天下午五時就停止營業，現在已自動延長到九時才關門。

彭河供銷社黨支部對干部的政治思想工作，是採取循循善誘的方式，而不是強迫命令。因此，做得比較深透，也就容易激起干部的躍進勁頭。同時注意了：對先進的不過于夸獎，防止驕傲，並提出其不夠的地方，便于達到更加先進的水平；對於落后的，提出恰當的批評，熱情幫助，指明方向，找出原因，使他認識錯誤、改正缺點。由此把中間狀態的帶動起來，積極幫助他們趕上先進。躍進一個，巩固一個，達到人人都躍進，個個趕先進。在這一基礎上，還發動了全體職工開展部門與部門、個人與個人之間的社會主義競賽。

#### 採購計劃一再躍進

彭河供銷社購銷計劃的修訂，是在全體干部的思想覺悟提高以後，嚴肅批判了右傾保守思想的基礎上自動地提出來的。突出的如：今年原訂的採購計劃僅比上年增加50%，經過大家討論和算帳以後，一躍而增加到九倍，其中新產品的採購，由原來增加二倍、十一倍，最後躍至二十四倍。這不僅使計劃落實，而且有群眾基礎。

他們對於完成計劃的主要措施是：長計劃、短安排，每月有任務，每天有任務，單位有任務，個人有任務，做到了口號明確，中心突出。在每次戰鬥結束時，都隨時評比，對於成績好的，記上光榮榜、功勞簿，同時緊接着布置新的任務和新的競賽條件。

#### 走群眾路線

彭河供銷社在工作中取得成績的主要原因之一，是充分運用了胡家供銷社走群眾路線的工作方法。當農村大鳴大放期間，他們組織了大批干部到農村去聽取農民對供銷社的意見；在召開社員代表會時，又讓干部們親自聽取代表們的意見。這樣運用群眾來教育供銷社的干

部，就大大提高了干部的思想覺悟。高家分銷店的經理丁明中說：“我到農村听了鳴放之後，眼界就看得遠一些了，認識到我們的工作和農業生產有不可分割的關係。”

由于干部們認識到供銷社的工作和農業生產的關係的重要性，因而對協助農民搞好生產的積極性也就大大提高。比如，今年春茶將要下樹期間，也正是旱象嚴重期間。這時農民們都集中力量抗旱，沒有時間采茶。彭河供銷社就主動抽出十九名干部分赴五龍、丹桂、廟林等鄉幫助農民采摘春茶。同時和當地學校聯系，組織了學生上山采摘。在三天之內，就使茶葉完全下樹。這不僅貫徹了勤工儉學的精神，而且保證了春茶的收購任務。

在發展山區經濟方面，彭河供銷社也充分利用了群眾的力量和智慧。他們上山探寶帶回的新品種，是採取展覽會的做法，先由供銷社提出初步意見，再讓群眾來鑒別其使用價值。僅六次展覽中，群眾就提出各方面的意見六十多條，因而掀起群眾挖掘和試制新產品的高潮。到四月底止，群眾發掘的新品種，就有二十一種。為了更多地了解新品種的情況，他們還隨時召開土專家會、老農會，廣泛征求群眾的意見，讓新品種開花結果，增加農民的收入。

#### 促進生產大發展

為了更好的為農業生產服務，彭河供銷社抽出了80%的干部下鄉幫助農業生產，便于熟悉生產和及時了解農民的需要。例如：今年秧田治螟和抗旱工作同時緊張的時候，農民抽不出時間來購買農藥械，供銷社就利用干部下鄉的時候，及時地把農藥械給農民帶去，並做好技術指導工作，使二千多斤農藥下了田，保證了秧苗的生長。

在農業生產大躍進中，彭河供銷社摸清了今年農村所需的生產資料的特點，不僅數量大、質量高，而且品種多。為了適應這些特點：他們一方面與手工業領導部門聯系，在當地黨的領導下，對手工業者進行了政治思想教育，做到三好、一快（規格質量好、樣式好、群眾反映好、生產快），保證了產品的質量和數量；另一方面分赴貴州等地組織生產資料的貨源，來彌補當地不足的部分。更主要的是大力協助農業社自制農具。例如：在今年興修農田水利時，農民所需簸箕和火藥的數量很多。他們抽出自己的土硝加工廠工人到農業社去加工火藥，同時在全區一百九十二個農業社內組織了八百多人自行加工簸箕，保證了興修農田水利的需要。

\* \* \*

目前，彭河供銷社干部們的躍進勁頭很足。他們早已打破了常規猛勇前進。比如今年第一季度中，該社抽出了60%的干部到城里去學習，家里只剩下十六個人。為了不使業務受到影響，主任就親自兼任統計和財會工作，並走出辦公室，到門市上去辦公，顧客來時就賣貨，顧客走后，就搞統計、財會工作，做到了帳務不積壓、報表及時送出。他們的共同口號就是要“讓躍進紅旗永遠插在彭河”。



# 破除迷信 學習平谷

——第二商業部王興讓副部長在河北省平谷縣

小型煉銅現場會議上的報告摘要

河北省省委和省人民委員會這次在平谷召開土法冶煉現場會議，很重要，很有意義。

趕快發展金屬工業，對國家工業化和農業現代化的速度有很重要的關係。農業現代化，就要農業機械化，就要改良農具，沒有鐵，沒有銅就不好辦事。平谷縣要辦二十四個發電廠，修水壩，辦法有了，但沒有發電機就辦不成，發電機就需要銅。大工業需要銅就更多了。目前銅的生產和收購量還不能滿足要求。平谷縣想出了辦法，大家鼓足干劲，今年要生產銅四千到五噸。不要說四、五噸，即使一噸也了不得。特別是他們的精神和辦法給了我們一個很大的鼓舞。我們曾召開六個省的會議，在平谷的鼓舞下，大家腦子開了竅，說在下半年只要能統一安排勞動力，就可搞三萬噸銅。這些省還不包括雲南、貴州等出銅省份在內，同志們，你們看意義大不大？我看很大，有銅就有電氣化。

平谷縣同志們的精神很好，他們敢想、敢干。我們商業上有些同志對搞干果、咸鴨蛋、臘肉加工，沒有什麼想不通的；一提起煉銅，想都不敢想了。平谷很大的成績就是敢想、敢干，想出辦法，靠農民去干；不但工業部門干，財貿、商業各部門都起來干。這種精神是合乎“八大”精神和毛主席思想的。毛主席曾一再教導我們不要迷信，要敢干，要發展，要永不停留。有這種精神，中國很快就會變樣。

究竟有礦，還是沒有礦？礦多還是礦少？

我看礦是越找越多，越采越多，越煉越多。這話怎麼講？不找當然少了。平谷組織十個人上山，二十來天，在三十多平方公里範圍內找到了好多礦。過去說，礦少或者沒有，這因為找礦的人少，發現很少。現在把牛、羊倌都發動起來，因此越找越多。將來老百姓找礦的水平也越來越高，在地層表面上的找到了，埋得深的將來也會找出來，就會越采越多。從一個地點來講，會越挖越少，但地球上並不是只這一個坑有礦，而是多的很。這一個坑挖光了，可以去挖另一個坑。為什麼說越煉越多呢？比如此礦名為金礦，內有金子，搞得出來，但還包含其他東西沒有搞出來，沒有搞出來的東西不能說沒

有。只是那些有拜金主義思想的人，才只看到金子，認為其他東西不算。客觀存在的東西，不能因為你不懂就不算。但通過實干，冶煉技術不斷提高，就可能越煉越多。一塊石頭中有用的東西100%地提出來了，也就越煉越多。這塊石頭煉了，其他石頭也煉，把這個方法利用到其他石頭上去。

還有一種說法：“值不值得開？”有三派意見：一派是洋人、資本家，他們認為能發財的值得開，不能發財的不值得開；成份高的值得開，成份少的就不值得開。他們一切為發財，這是他們的原則。在我們社會主義社會里也有一種意見，認為規模（埋藏量）大的值得干，小的不值得干；少了麻煩，不能修鐵路、建工廠、修祠堂、蓋宿舍；只有大搞才是社會主義。我們的觀點是規模大的值得干，規模小的也值得干；品位高的值得干，品位低的也值得干，大小一齊干。道理有三點：1.需要礦石，而且很迫切。社會主義要算賬，但同資本家不一樣。資本家只算個人賬，我們算的是國民經濟賬。采礦、冶煉搞起來可以帶動很多事業，利益無窮；2.中國人很多，應當盡量把一切勞動力發揮出來，因為不這樣干，這樣多人也照樣要吃飯。朱副主席數十年來一貫宣傳：不怕人多，東西少，每人干一點東西就多了，社會主義就搞起來了。這個觀點很對，很深刻，是很樸素的真理；3.大中小相結合，工業與農業相結合，中央與地方相結合，都結合起來，大規模、小規模、貧礦、富礦都可以搞。

“摸清楚了才搞，不清楚不搞”這話不大對。經過調查後才搞，在這意義上講是對的；如果說非要等全弄清楚後才搞，這就不對了。誰能把地球看到底？有的人怕因此造成浪費，但有財富埋在地下，不弄出來建設社會主義是不是浪費？也可以說早就清楚了，平谷的銅礦從唐朝起就開始在搞了；也可以說一千多年來也未搞清，因為過去沒有發現這麼多礦藏，而今後一定比現在發現得更多。所以，應當邊勘，邊采，大的大干，小的小干。這樣是不是說不要勘探了呢？不是。要更大規模地勘探，要專家同群眾相結合。

矿好找不好找？好找，不太困难。发动群众和科学相结合就好找。先弄露在表面上的。找铁只要用一塊吸鉄石去吸引小矿石，石头被吸住就是鉄矿。含多少鉄，煉一下就知道了。有人担心千万人搞，过多少年后矿石就会挖光了。現在还没有到这时候。将来群众找矿的法子提高了，会找到更多的矿。

采什么矿？什么矿都采，看到什么采什么；但重点是銅矿，因为国家需要，农业机械化也需要。比如說，立志搞金矿，打洞子进去，發現金少、銅多，要不要？本来是采銅的，开出来的是鉛，要不要？中了拜金主义迷的人，一叫不承認，二叫承認了却不要。有的人挖金出身，拜金思想濃厚，含銅率5%的矿石不在眼下，要20%才肯要。有的人理論上通了，实际上未通，在勘探、找矿、开采中遇到問題就动摇。这不搞，那不搞，就会白白浪费劳动力。因此什么都搞。能說挖出煤油不要，非要金、銅不可嗎？

靠誰去采矿？靠农民。农忙小搞，农闲大搞。打破农民只能当农民，工人只能当工人的迷信，打破农民和工人的界限。历史上农民当工人，工人当农民的都有，手工業中如此，現代化工業中也有。农民当工人，可以解放劳动力，多得錢，增加农业机械化資金。平谷全县国民經济收入每年兩千多万元，搞出几千吨銅来，就可以增加一千多万元。前年劳动力有余，輸出到北京去，有的当小販，这是糟糕狀況。那时男劳动力沒处用，女的更排不上队。現在男的有活干，女的也能够一年干上二百个劳动日。会不会影响农业劳动？这要看政治工作，劳动組織改革，統一规划和全面安排。劳动力緊張点好。緊張能促使技术改革，因为劳动緊張对技术改革是有推动影响的。

收矿石，怎么办才能够簡單？收銅也是一样，复杂了，大家就搞不了。办什么事也要簡單。見矿石就买，三天学会，就干。化多少錢收？这是政策問題。平谷拟定三分錢一斤矿石，不分含銅率多少。这是馬克思主义的办法。含銅多少不是靠主觀可以决定的，因此来一个“平均主义”——一个价，就最能發揮农民挖矿的積極性。对农民挖矿要有一个最低收益的报酬，大体搞一个平均定額。比如，一人每天挖四十斤，每斤三分，四十斤給一元二角錢，三十斤也給一元二角錢，叫作最低保护价。有人說打洞子也应給劳动代价，因为以后挖矿总有他的一份劳动成果。我也傾向于給他一点代价。

經營部門会不会賠錢？不会。即使賠錢也干，不会永远賠錢。如1954年經營猪大賠，但这工作干起来了，好，第二年賺了錢。有人說地方上没有錢賠。为了解除顧慮，可以这样考虑：賺算地方的，賠錢由部里貼补。这是不是慷国家之慨？不是。我們有信心，搞好了会賺，甚至賺大錢。将来方法多了劳动效率就会提高，一人一天不是四十斤，而是一百斤、二百斤。那时，降低收購价农民也会滿意。总之，东西多了国家和农业社的关系

就好摆，少了就摆不平。抓住这一点，文章就好作。分配关系是第二性的。發明創造、改善劳动組織、改进工具，都是提高劳动效率、降低成本、增加农业社收入、增加国家积累的重要措施。在已經干起来的地方，都要大抓这个方面的工作。还有人說收大堆矿石，煉不出来，收不收？收。不能因此拒收。这不算积压。能搞出矿石来就快搞，煉不出来再說。东西多了有人說有压力，我說也是推动力。去年河北省破鞋底多了，卖不出去，后来想办法加工利用了，現各地都要。你没有方法，煉不出来，国家有方法，可以到別处煉。是不是只搞小的，不搞大的？現在說小的快。如果一个地方發現大矿，大干合算，可以由国家投資大干，也不是專門为搞小的而搞小的。

煉什么？能煉什么，就煉什么；能用什么方法煉，就用什么方法煉。土法、洋法結合起来，創造种种方法。有兩種思想都要不得。一种是非洋法不行，这叫教条主义；另一种是祖师爷沒講过的不干，这叫經驗主义。我們应当既要“本本”，又不要被“本本”限制；既要口傳，又不要被口傳限制。沒有找到更好的办法的时候，土办法就是好办法。餃子、窩窩头，那个好吃？沒有餃子，窩窩头就优越；有了餃子，餃子比窩窩头优越。就是这个道理。天底下什么事都有長有短，洋法能把爐烟里的东西都收回来，但不能动员各地都开采冶煉，也就是不能快搞、多搞；土法大家能搞，就能快搞，但不能把爐烟里的东西都煉出来。我們提倡洋土結合。因此到处要同人家結合，不但冶煉，就是勘察工作也是一样。

在那里煉？那里合适那里煉。主要問題是三大項：矿石、煤炭、人工。平谷沒有煤，离鉄道一百几十里路。可以考虑把銅坯运到鉄道綫附近去煉，但要注意解决关系問題。因为投資少、合适就办，不合适就散。

在开矿問題上，商業部門要起很大的促进作用。农闲大搞，农忙小搞；商業部門收矿石，自己能煉就煉，不能煉就交給別的部門煉。这样，便于发动千百万农民。我們搞不了的半成品交給其他部門向高級去發展，这种搞法帶有一定程度的果干加工厂的性質。自觉不自觉，主动不主动，这是促进派或不是促进派的界限。要配合各个部門，促进多快好省地發展，多快好省地大干，要有这样一个思想水平。当前形势逼人，認清形势，力爭上游，先要思想上游，才能行动上游。既能解决农业資金的問題，又能解决工業化和农业机械的問題，商業有这个作用，就要起这个作用。河北省委召开这个会，本身就說明了商業的作用。商業参与生产，不是弃“商”务“农”、弃“商”务“工”，而是商業的作用發展了，充分發揮了它的作用。

\* \* \*



# 利用商業部門有利条件大办工業

天津專区商業局

河北省天津專区商業部門所办加工企業，在今年1月以前，全区只有二十六个食品厂、油棉厂，到5月底，就發展到一百八十二个；进入6月份，仅1日到5日的五天中，全区就新建了九百四十四座小型多样的加工厂。目前，全区商業部門利用其有利条件大办加工企業的运动，正在勇猛前进。出現这一崭新局面最基本的动力，是在党的领导和总路綫的鼓舞下，全体职工又經過整風和双反运动，思想觉悟大大提高，因而發揮了無窮無尽的革命干劲，使建設速度超出4月以前的十倍多。

## 以总路綫为綱 破除迷信 解放思想

商業部門办工業，是一件新事。开始时，干部思想上的阻力很大。一般說来，搞商業躍进、起紐帶作用、支持工农业生产的思想是比較明确的。但对大办工業，則反映出三种态度：一种是認清了当前形势發展的主流，真正領会了全党全民办工業的意义，主張利用商業部門的有利条件，多办一些农副产品加工工業和給乡社示范的工業；一种是中間思想，認為搞也可、不搞也可，还存在着耽憂情緒，怕生产出产品卖不了，造成积压，影响資金周轉；再一种是顧慮多端，有自卑感和迷信思想，認為搞工業是工業部門的事，商業部門不懂技术、沒有条件。

针对上述情况，采取了两种解决方法：

一种是以“虛”帶“实”。首先在全体职工中，深入地貫徹了总路綫，反复进行學習，結合实际，研究和討論了全党全民办工業的方針。在先进与落后之間开展新旧思想斗争，并以“要不要搞工業？怎样搞？有什么好处？是否有条件？”为题，組織广大职工开展大鳴、大放、大辯論。通过辯論和批判，提高了他們的思想觉悟，認清了主流，树立了三大观点。

再一种是从“实”談“虛”。經過辯論學習，虽然提高了大家的思想觉悟，但当接触到具体問題时，就又感到困难和神秘。如大城县里坦基層社主任在工業會議上表示要大搞工業，可是一听說要办水泥厂，却又認為沒有技术不能搞。为了解决这些問題，先后組織了三百余人到上海、天津、石家庄、唐山、四川、河南、無極等地參觀了二十四次，又在廊坊召开了二次現場會議。通过这些实际教育，不仅使大家開闊了眼界、广泛交流了經驗，增加了許多实际知識，而且解决了迷信思想。这时，大家不但認為可以搞工業，而且可以搞的項目很多，并学到了不少技术，坚定了大办工業的信心和决心。

## 全面规划 小型多样

当制訂工業规划的初期，由于缺乏經驗，考虑不够全面，因而在规划上只局限于廢品加工、食品工業、人造纖維等类型的小圈子里；对工农业生产迫切需要，而农业社、工業部門来不及办，商業部門能够迅速办成的小型工業想得不多。有的虽然已經創制成功了，也只是停留在試办阶段，不是大胆大量的办。如在5月份以前的规划，全区只准备建立二千一百一十个厂子，还認為任务艰巨。自五月全省會議和廊坊現場會議以后，改变了过去在办公室搞规划、脱离实际的作法，采取自下而上、發動群众制訂规划的方法，并引导干部具体分析全区特点和群众生产、生活上的需要，研究了办工業的范围，以及需要与可能和緩急之間的关系等等，使大家的思想大大躍进了一步。因此，最后确定：以小型多样为主，大力發展与农业、副業有关的工業。全区规划建厂的数量，就飞躍到三万四千一百六十七个。綜合起来，計有十个类型：1.以土法为主的肥料厂；2.水泥、白灰厂；3.人造纖維厂；4.飼料加工厂；5.农具修配厂；6.沼气、風力发电站；7.廢品加工厂；8.造纸厂；9.米面加工厂；10.有發展前途的、以副業生产为对象的副業工厂，其中包括皮硝、紡織、竹柳編織、草帽辮、席子、蒲包、鞋底、葦箔、籠头、木炭、織口袋等厂。

上述这些类型的工厂，是本着工業部門搞大厂、商業部門搞小厂的精神，都做了妥善的安排，并采取互相支援、分工协作的原则，农商合作、工商协作，从而达到互相推动，全面躍进的目的。

在规划中，对于資金、职工、技术等方面的問題，也作了規定：

关于資金：总的原则是“少花錢、多办事，不花錢、也办事”、“因陋就簡、勤儉办工業”。按初步計算，建厂資金共需四百五十三万元。除依靠福利金、公益金、折旧、生产、教育、大修理等基金和棉檢收益中解决一部分外，不足之数，一方面加速資金周轉，另一方面从自有資金中抽出一部分。此外还可以利用已建成厂的生产利潤，筹措支援，扩大再生产，这样基本上可以解决。

关于职工問題，从下述五个方面解决。1.从下放干部中抽調；2.配合勤工儉学，利用学生；合办的厂可由农业社出劳力；3.与农业社簽訂临时工、季节工的合同，生产时来，停产时仍回农业社；4.从在职干部中适当調配；5.積極改善劳动組織，革新工具提高工作效率。

关于技术：采取請进来傳授和派出去留学的办法，广泛采用参观、实习、小型訓練、以师帶徒、搞試驗田、边学边干等方法，逐步达到通技术、会办厂，建立一支又紅又專的技术队伍。

### 边规划 边建厂 边生产

由于规划是建筑在群众基础上的，于是立即出现了人人办工业的热潮。职工們提出“四比、四干”的口号，即：比多、比快、比好、比省；穷干、实干、苦干、鑽干。紧接着各地相繼告捷：固安县在五天之内就建成四百一十四个工厂；任邱县也在五天中建成一百九十四个，青塔基層社苦战了一晝夜，就建成水泥、飼料、土化肥等十一种四十九个工厂，并試制“三用四管”水車成功，提高灌溉效率三倍多，城关基層社经过四天的苦干、苦鑽，試用棗核制成化学醋等十七种产品。

按照天津專区大办工业的规划，在建厂速度方面，除已建成的项目外，计划在“七一”以前建成一万五千零九十二个，国庆节前，新建一万一千二百七十个，到今年年底可以全部完成建厂规划。

目前，在已建成的一千一百二十六个厂中，有六百多个已经投入生产，据任邱、大城、安次等八个县不完全的统计，已大量出产水泥、飼料、人造纖維、顆粒肥料、土化肥、水車、水龙、火药、木炭、火碱等产品。与此同时，还注意了抓住整風、以总路綫为綱，发动群众，大搞技术革新运动。永清县創造的自动篩选喂料机已经成功，蠡县創造了手搖双輪打繩机，提高效率一倍，汉沽市合营五金業王恩庆制成了电动麻刀机，合营永兴食品厂吳桂川独創了全国第一台冰棍自动包装机，武清

县楊村基層社改制了單管噴霧器，提高了效率五倍。这些，都是实现机械化的良好开端。

### 白手起家 勤儉办工业

天津專区各地商業部門在大办工业中，曾經出現过貪大求新、重大輕小的錯誤思想，認為“办工业就得像个样”，瞧不起小厂、看不起土办法。为此，他們采取辯論的形式，并反复学习刘少奇同志在八大二次會議上的报告，因而解决了見大不見小、伸手向上要、求大求新的思想。同时明确了多快好省不能分家，也进一步認識到办小厂投資少、建設快、收益高、設備簡易、操作方便的道理。扭轉了这些錯誤思想之后，各地就出现了許多穷干、苦干、白手起家的典范。例如：大城县利用旧席和旧杆子，职工們在業余時間自己动手搭起一个席棚，建成一个水泥厂，沒花一文現錢；蠡县商業局采取合并办公的方法，騰出兩間办公室，就建成一个廢品加工厂；胜芳建的廢品加工厂是利用破庙，仅花了十元錢的費用；固安与大沙堡农业社合办的廢品造纸厂，是利用农业社的旧碾子和旧工具，也沒花一文錢就建成一座全年产值八万元的造纸厂。由于这些勤儉办厂事例的推动，有的地区就大大緊縮了开支，修訂了原来的投資计划。如青县兴建农药厂的投資计划，原来是一百零三元，经过深入貫徹勤儉办工业的方針之后，发动群众想办法、出主意，充分利用現有条件，因陋就簡，可买可不买的就坚决不买，仅花了十七元錢，就建成一座年产十八万斤的农药厂。目前，全区对勤儉办工业的方針，已經深入人心，并形成了一种新的風气。

## 因陋就簡 自力更生办工业

張 學

承德專区的商業部門，本着因陋就簡，从小到大，既抱西瓜，又撿芝麻和有啥搞啥的精神，决定今年兴办小型冶煉、野生纖維加工等与購銷業務有关的工厂三千三百六十八个，去年原有的十二个，今年比去年增加二百九十六倍多。連同帮助农业社建厂计划計算在內，已达到一万五千个左右。截至六月十日，各县商業部門已經建成工厂一千四百九十三个，其中一千三百八十个厂子已经投入生产；投資只用了三十六万多元，为目前已投入生产的工厂一个月生产总值的56.3%。

刚刚进入1958年的时候，承德專区商業部門只有十二个加工厂，部分干部对办工业的重要意义認識不足，認為“商業不能搞工业”；有的認為“搞工业要有科学知

識，憑咱們这点水平办不到”；有的害怕办不好工业要賠錢。为了徹底扫清这些思想障碍，紧紧依靠党委领导，以整風为綱，以政治为統帥，号召敞開思想，进行了大辯論，对保守思想和暮气进行了迎头痛击；同时表揚了建厂多、建厂快的單位，对落后的、办厂勁头不大的單位加以“促”、“激”、“將”、“敲”，使之急起直追。于是，各县建厂工作很快形成高潮，出现了建厂计划一再修訂、一再被突破的生动局面。

在思想上肯定了商業部門应当積極办工业之后，在实际建厂工作中又遇到了許多具体問題。要办工厂就必须有人、有錢、有机器和增加設備。这些，都从哪里来？一开始，承德專区的商業部門走了一段弯路。下面向專



区要，专区又向省里要。五月初，专区商业局抱着满腔希望，参加了天津协作团，提出了五百多台（套）机器的要货计划。结果，一件也没有解决，大家心里凉了半截。看来单纯伸手向上要钱、要东西的路子是走不通了。经过酝酿讨论，就采用了能找就找、能借就借、能租就租、能省就省、能代就代、自力更生的办法，结果什么问题都解决了。围场县孟奎供销社提出了“每人献一计”的口号，全体职工八仙过海，各显其能，多方面挖潜力、想办法。没有天平，伙夫自己制造；没有酒拍，工人自己做；职工们一齐动手抬土合泥，搭成锅台；发渣子得八口大缸，买新的得九十元，就从农业社里借了九口。这样，仅用八天时间，花了二十九元，就建成了一座酿酒厂。技术力量不足，就采取以下办法解决：①调选三十四名有培养前途的干部和工人到外地学习；②组织三百人到各先进厂矿参观；③从系统内部物色过去搞过工业的技术人员；④就地寻找土专家，访问老农，求师试制；⑤开展技术革新运动，依靠广大职工，自己试制新产品。青龙县趁召开基层社主任会议的机会，组织大家到县营酒厂参观，并请该厂技术人员现场讲解，闭会后不久，全县就建成了三十三个酿酒厂。在资金方面，采取了以自筹为主、个别调剂为辅的办法，由县、基社专用基金、折旧基金和县级流动资金中腾出二百二十五元；专区商业局从各经理部筹措了四十五万元，拨给投资大的重点厂、矿和资金力量比较单薄的县份。平泉县的职工还自动垫出两千五百元，建成了一座综合加工厂。这座工厂今年就能给国家积累资金五万元。此外，他们还本着自力更生的原则，提出了“干部工人化，工人技术化，技术全面化，劳动经常化”的口号，解决了工人、干部不足的问题。平泉县商业局在兴建综合加工厂时，从建厂到生产，没有增加一个工人和干部，完全由职工自己动手，他们以工厂做试验田，轮流换班生产；从勘察资源，采集原料，加工生产，到管理核算，都由现有职工包下来。由于领导带头参加劳动，大家干劲越来越高，苦战一个月就把厂子建成了。

在建厂工作中，承德专区商业系统不断地批判了“房屋盖全，机器安全，办公用具购置齐全，有宿舍，有饭厅，厂房水泥化，既有文书，又有保管。万事俱备，才能生产”的好大求全思想，提出了“少花钱，多建厂；不花钱，也建厂；利用各方力量，工农学商合办”的口号，坚持了就地取材、因陋就简勤俭办工业的方针。青龙县办五百个工厂，原预算需投资二十五万三千元，每个厂投资五百元；经过学习隆化县张三营供销社“百项节约”的经验并派人到无极县废品加工厂参观后，又增加二十个厂子的建厂计划，投资却只用十八万二千元就够了。其中酿酒、木材、造纸等一百六十多个厂子，由于人人、事事、处处、时时搞节约，实际只花了一万九千五百二十四元，比根据节约精神修改后的投资计划二万九千零二十元，又节省了九千四百九十六元。他们的办法是：

①综合建厂，设备、厂址可以混合利用，一套人马就管几个厂子；②并库房、挤宿舍，或者一房二用，白天当车间，黑夜做宿舍，利用破房、草棚作厂房，尽量不建或少建；③设备、工具，就地找、租、借，或者利用废物加以修理。平泉县供销社在建厂初期，由于采取了单项建厂的方针，遇到了各厂之间争原料、争厂房、争设备、争资金、争人员等矛盾，相互扯皮现象很严重。如饲料厂需要糠，酒厂也需要糠；各厂各需一套厂房和设备，形成浪费。经过发动职工讨论，就把各厂合建成为一个包括饲料加工、酿酒、榨油、做酱油、做糖果、做糕点等七个车间的综合加工厂。原来单独建厂共需两万七千元投资和四十五名职工；现在综合建厂，只用一万八千元投资和三十名职工就全部解决了问题。

为了多快好省地迅速发展地方工业，承德专区商业系统在各级党政统一领导和规划下，充分注意了内外各方的协作，采取了各种自办和合办的办法，组织和推动建厂工作。大体有五种方式：①与工业部门协作：本着不与工业部门碰车的精神，工业部门能搞的，商业部门不搞；工业部门不搞的，商业部门坚决抓起来；工、商双方都无力单独搞的，就两家合办。②与农业社协作：农业社能搞的，商业部门不搞，在物质、技术、销路方面给以支持；农业社不能单独办的，商业部门就与农业社两家合营，商业部门投资，农业部门出人、出厂房。③结合勤工俭学，与学校合办：商业部门投资；学校出人、出厂房，并负责管理。④商业部门内部的上下级协作：基层社力量单薄，多搞小厂；县以上商业单位抓重点，搞较大的中型厂子。⑤打破县界，两区协作，合办工业。如滦平县巴克什营供销社和密云县古北口供销社，两地仅长城之隔。巴克什营有煤、铁等矿和野生植物三十多种，资源非常丰富，但没有厂房、缺少劳力和技术人材；古北口地少人多，非农业户有四百二十家，生活较困难，有部分技术工人，镇内还有很多空房子，就是缺少原料。两个供销社通过协商，决定合办炼铁、制水泥、加工纤维等四十个工厂。这样，不仅解决了双方办工业中的困难，而且给古北口的非农业户找到了生活出路。

## 啓 事

第一、二商业部与中华全国供销合作总社已于七月一日起联合办公。原第一商业部编辑的“商业工作”与中华全国供销合作总社编辑的“中央合作通讯”均照常出版。今后来稿来信都请寄北京市阜成门外三里河“商业工作”、“中央合作通讯”编辑部均可。

# 生产資料工作大躍进的平原县

王 玉 廷

随着农业生产的大跃进，农业社对农业生产资料的要求是品种多、数量大、时间急。平原县县已有85%的耕地水利化，上半年就要求供应水车三万部，动力抽水机三千七百五十匹马力，可是上级仅能分配给一万二千三百部水车，二千七百匹马力动力抽水机，而且大部分在下半年交货。今年实现“无虫县”，需要七十五万斤化学农药，仅能分配到五十万斤。全县春夏作物追肥和冬麦底肥需要化肥二千四百万斤，但上级仅分配给二百一十多万斤。缺这么多的货源，的确是一个很大的困难，可是由于他们找到了依靠群众、面向生产的正确方向，生产资料不足的问题都一一得到了解决。如在党委的领导和支持下，发动全党全民大力改革创造简易提水工具之后，提水工具问题基本解决了；大力推广使用土方土药防治虫害，就解决了化学农药不足的困难；现在正通过现场会、训练班发动全党全民大搞、多搞、快搞土制化肥和速效肥料，在大暑前全县制造出来的各种速效肥和土化肥，就足以解决夏季追肥的需要。这就为今年全县实现“粮棉产量翻它二、三翻”的要求，提供了重要保证，也就从根本上改变了过去生产资料工作那种被动挨骂的局面，党委表扬，农民也满意。

平原县在生产资料工作上所以出现这样的新局面和新成就主要经验有三：

第一，认清形势，解放思想。

该县供销社过去的保守思想，是相当典型的，他们曾经坚决地向右倾保守思想作了斗争。如去秋抗旱种麦，农业社要求供销社大量供应提水工具，由于当时对农业生产跃进的新形势认识不清，不敢大搞生产资料，在天津找到了三千付水桶，应当全部购进，而县社理事会只确定采购一千五百付，到了生产资料科减为一千付。订合同时又减为五百付。结果采购员实际采购了三百付。在农业需要的逼迫下，县社又连续派人去天津三、四次购进二千八百付都卖光了。当时县委叫供销社一次购进八千部水车，还有不少人认为“过去几年才供应七千多部，一下子搞八千部，卖不了怎么办”。县委当时批评了供销社的右倾保守思想，并组织供销社干部下乡参加农业生产跃进阵地会、现场会，教育启发认清农业生产跃进的新形势，以克服保守思想。实际上抗旱种麦当中就先后供应了一万六千多部水车，比历年来全县供应水车的总和还大一倍多，没有积压，也没有赔钱。这些事实有力地打击了右倾保守思想。特别是在整风中通过鸣放辩论，批判了保守思想，认清了形势，明确了三大观点（政治、生产、群众），从而大力开展了生产资

料供应工作。

第二，依靠群众，就地想办法。

平原县虽然基本实现了水利化。但提水工具跟不上去。为了解决这个问题，在今年三月中旬县社即向省社提出了上半年需要动力抽水机和水车的要货计划，而省社分配给平原的货源距实际需要还相差60%。他们也曾派出大批采购人员，跑遍全国，但也是买不到动力抽水机和铁制水车。又考虑到就是国家和上级社真的按计划供应动力抽水机、铁制水车，农业社也买不起。形势逼人，不能不想解决问题的办法。在这时候，看到人民日报介绍河北沧县改革、创造简易提水工具的经验，在县委的指示下，便积极派人去沧县学习制造技术。县社于天祥等同志去沧县学习回来后，三昼夜没有睡觉，创造成功了“无井双竹管压水机”，这种压水机，用半劳力两人操作每天可浇四亩地，顶一部解放式水车的效能。而成本比水车降低60%以上，又省劳动力，群众称它为“三好”（好做、好学、好用）、“四省”（省钱、省料、省工、省地）压水机。从此，他们摸到了解决提水工具的途径。同时，在县、乡党委的领导下，发动各乡、社的干部和木匠、铁匠、石匠前来参观，仿制、创造，掀起了全党全民改革、创造提水工具的高潮。许多乡、社边参观、边规划、边制造。张官店十二个社4月19日参观回去，当晚就把二十四部轧花机改装成脚踏水车，接着苦战五天，制造了四十六部手摇木制水车和一百九十八个无井双竹管压水机。到五月中旬统计，全县已改良创造各种提水工具和农具四十多种，制造出简易提水工具一万多件。这些简易提水工具的特点是：就地取材，利用废物废料，少用铁、多用木材，省料、省工、省钱，好学、好做、好使，效率也比较高。群众欢迎地说：“这回可找到了好办法，不用再欠银行的债了”（指买动力抽水机、水车要向银行贷款或赊购）。五月下旬，平原县委在王果铺乡召开的技术革新现场会上又提出了“苦战二十天，保证制造简易提水工具两万部”的号召。这个赶制提水工具的任务，六月中旬即可实现。这样一来，提水工具不足问题解决了，群众不再要三万部铁制水车了，县社已和省社签订的一万二千三百部水车的合同也退了。

通过提水工具问题的解决，他们开了窍，从不自觉而变为自觉地踏上了依靠群众、就地想办法解决生产资料问题的道路。所以在解决化学肥料和农药货源问题上，他们也采取了依靠群众就地想办法的经验。他们搜集和总结了本县已有的土制化肥和土方土药的一些经验，并派人到外地学习土制化肥和土制农药的经验。先后召



开了十多次现场会、训练班传授技术和经验。全县已建立六十三个颗粒肥料厂，四百八十五处土制化肥厂。已制造各种粒肥、土制化肥和各种速效肥折合化肥二百五十四万斤；已推广和采用的土方土农药防治病虫害的经验有十多种，并已计划和开始连续举行三批、三百多人的土制化肥、土方土农药技术训练班。全县各乡、社将以二万个整、半劳力专门生产土化肥和各种速效肥料。各乡委副书记、农业社副社长负责组织领导，各基层社技术员负责技术指导，开展了全党全民大搞、多搞、快搞土制化肥的运动。预计在大暑前可生产“三合一”、“五合一”肥料七千二百万斤，这就保证了春田、麦茬地追肥的需要。

第三，依靠党委领导，密切协作各方。

## 用土法制化肥

王怀远

### 卤水制氮肥

氮肥可以用土法制造，方法是：用三十二至三十五度的卤水，放在锅里煮三小时或三小时半，热度达到三十八至四十度，锅内即可发现有小沙粒状的氮肥。再加热烧至七、八分钟，浓度达到四十至五十度，带有粘性，类似稀饭汤时，即用杓子沉到锅底捞出的就是氮肥。最后将剩下的水倒出来，还能沉淀一部分。每百斤卤水可产氮肥二十至三十斤。

化验结果：卤水氮肥，含氮15.6%（进口的氮肥含氮11%—16.3%）。

### 废骨制磷肥

磷肥可用作铺底肥，有促进种子的发芽、幼苗发育、开花结实提早成熟的功用。用土办法制造磷肥的方法：将骨头（各种骨头均可）放入锅内煮，沸点为九十至一百度，经五、六小时即把骨上的筋、肉、油脂全部去掉（骨油可做肥皂）。在蒸发时，沸点不能低于九十度，否则油会收缩回去。煮好的骨头放在太阳下晒干或用锅烘干，用碾子轧成面，即是磷肥。

化验结果：含磷21—22%（城市工业生产的磷肥含磷18—19%）。

### 综合性化肥

用土法制造含氮、磷、钾三种原素综合性的化肥，是用柴碱硝老水、牛骨粉、石膏等八种原料制成。每百斤原料可制成八十四斤。每斤价值九分二厘。

配料：每百斤肥料需用柴碱二十五斤，硝老水七斤十二两，牛骨粉四斤十二两，石灰五十斤，牛骨水十六斤四两，硝盐七斤十二两，碱七斤四两，石膏二斤。

制造方法：先将碱水放入锅内煮沸，把水分烧干后，再将硝老水、牛骨水下锅煮沸，直到水由稀变稠，再放

通过整风，三大观点明确以后，紧紧依靠党委领导，有事及时向党委请示、汇报，取得了党委的支持帮助，并克服了本位主义思想，积极主动协作各方。这是所以能够搞好生产资料工作重要关键之一。如前所述，发动全县全党全民苦战二十天，制造简易提水工具两万部，以及大搞、多搞、快搞土制化肥和速效肥运动等等，只有在党委的统一领导下，与工业、手工业、农业部门密切协作，才有可能发动全党全民的运动，也才能够解决全县大批提水工具、化肥、农药货源不足的困难。总之，依靠党委，依靠群众，发动全党全民就地想办法，这就是他们的主要经验。正由于他们在生产资料工作中很好地贯彻了群众路线，因而使生产资料工作走上了多快好省的道路。

入石膏、牛骨粉、硝盐、碱盐、使溶液进一步分解凝结，当溶液变成米

汤形状后，再倒入石灰搅拌均匀，并且把它摊晾干，就成为综合性化肥。

制造这种化肥，设备操作简单，从配料到制成每人每天平均能生产五百斤左右。而且成本低，肥效大。据科学化验，含氮量5.6%，相当于人粪含氮量的七倍。经田间试验，用二斤综合性化肥施在一分小麦地里，经过八天，浇水两次，肥效显著，比未施肥的小麦颜色发青，莖叶肥壮。

（上接第13页）

的办法推开了。我们对选择和推广利用土农药的原则是：就地取材，就地加工；有杀虫效果，无药害（注意人畜安全）；配制和使用方法简便，成本低、经济合算。

由于我们对土农药试验工作提出了“不惜工本，反复试验”的口号，领导亲自带头深入田间除虫、喷药、检查效果，组织现场会，全面推广，这就彻底扭转了许多干部中存在的“两眼向上，两手向外”的思想，明确了依靠地方、依靠群众的工作方向。同时，通过试验也使干部思想得到了解放，树立了敢想、敢说、敢作的共产主义风格，劲头很大。我们计划在初步试验成功的基础上，到“七一”节前要找出一百种土药土法来。在病虫害防治工作上要做到：农村要什么，有什么，要多少，有多少。县局除继续采购硫磺、皂丸等土药以扩大库存外，还打算开办一个小型六六六加工厂。据我们计算，如果把全县现有的6%六六六粉全部加工成0.5%六六六，即需要陶土料六百三十万斤，这样不但可以满足治虫需要，还可增产六万余元。各基层社也都在党委的统一领导下，成立了土药研究、推广利用组织，发动群众大量利用土农药。一个人人动脑、人人动手、大量地利用土药土法防治病虫害的工作，即将在我县全面开展起来。

# 魯山县社帮助农业社建立菌肥厂

魯山县供销社

自生固氮剂是一种肥效较大的细菌肥料，以人工培养的自生固氮细菌，拌入草炭或腐熟的廐肥粉中合成。用数量极少的自生固氮菌剂，就可以发挥增产的效果。它主要是能在土地里繁殖生存，可以固定空气里游离的氮素（使作物不能利用的氮素转化为无机盐类，被植物利用），增加土壤肥力；它可以分泌出一种液体，刺激作物的生长；它死后的残体还可以肥田，对土地没有副作用。所以，微生物科学界称它为“自生固氮菌”。

自生固氮菌剂，可广泛施用于麦、稻、红薯、高粱、玉米、棉花、菸叶、豆、麻类和蔬菜等作物，增产效果显著。根据中国科学院林业土壤研究所报道施用后的最高增产效率是：高粱可增长39%、谷子35%、马铃薯56%、甜菜86%、棉花15%。

河南省鲁山县张官营乡综合商店，为了给农业生产寻找更多的肥源，根据乡党委的指示，和农业技术指导站取得了密切协作。于五月上旬，派技术员到河南农学院学习。在五月中旬，技术学习回来以后，就建了一个小型自生固氮菌制造场。他们只用两间小房子和三百七十元资金，买了十几种仪器和十四种药品。于十八日，由学习回来的技术员负责，训练了十名制造菌种的技术人员；十九日开始进行培养“菌种”和生产“自生固氮菌剂”（菌肥）。在生产过程中，他们克服了仪器不足和技术不熟练的困难，自己解决了郑州、许昌买不到的六种重要仪器。自制了双壁锅、铅丝筐；没有金铂（白金丝）就用高压电爐来代替；没有电温箱，就用定温室；没有电爐，就用石炭火代替；蒸馏器太贵，买不起，就用废物加以改制。终于在五月二十四日试制成功了菌肥。

简易生产“自生固氮菌剂”试验成功后，为了普及技术、做到社社生产，综合商店菌种制造厂，先后为农业社训练了九十六名能够掌握这种简易生产方法的技术员，并且帮助全乡三十一个农业社都建立了细菌繁殖厂。截至五月二十九日，乡菌种制造厂已经制成菌种一千四百管，每管成本只合三角钱，可供三十亩地培菌使用。这样每个农业社每年只要按播种季节，引来菌种，进行二、三次简易生产，在几天的时间内即可解决菌肥的供应。这就给农业社找到了生产简单、随制随用、成本低、效益大、取之不尽，用之不竭的好肥源。现在鲁山全县都在推广制造这种细菌肥料。

“自生固氮”的制作方法，分两步：第一步是制作“自生固氮菌”的菌种；第二步是由菌种繁殖制成“自生固氮菌剂”。

第一步，菌种的制作，分三个程序：

（1）做好培养基：制培养基的材料和成分是：糖10克、硫酸镁0.2克、硫酸锰微量（1%浓度，4滴）、碳酸钙5克、三氧化铁微量（5%浓度3滴）、磷酸氢=钾0.5克、氯化钠0.2克，放在双壁锅内搅匀，加1000 C.C.蒸馏水（将双壁锅外层注满清水）放在火爐上加温，到外壁的水蒸开后，再加20克或15克的瓊脂（俗称“洋菜”切成粉面），再煮二十分钟左右，煮成糊状。这就成为培养液。然后把培养液装入试管中，开口一端立即用棉花塞好，竖立着放在铁丝筐的网内；把铁丝筐的上部和露在外面的试管用纸包好、扎紧（防止从上端冲开，进入湿气，再把铁丝筐放在高压灭菌器内。将高压灭菌器加热，起初要把湿气排完，再把温度升高，压力达到十五磅，温度一百二十一度，保持三十分钟即成。拿出来散热，把灭菌后的试管平放在桌上，试管上端掀起，使内装的培养液冷却成为斜面（斜面长度越大越好，但不能大于试管的三分之二）。这样，即可进入接种。

（2）接种：初用的菌种，是从土壤里净出培成的，较难制造。该厂的菌种，是由河南农学院购买的。接种办法是：首先把铂铈通过酒精灯灭菌烧红用右手撮住，第四、第五指分别作好拔开试管棉花的准备；按着由左手食指、中指和母指卡住两个试管（外边一管是菌种，里边一管是新作好的培养基），把两个试管口对着酒精灯口附近，作好接种准备；最后用右手用第四、五指分别拔下棉花，管口靠近酒精灯，将手持玻璃棍上容着约4寸长的金丝灭菌，然后把金丝头绕灯头边一周，插进新培养基的试管先触一下，取出后再绕灯头进入另一菌种管内，用金丝一端的小圈取出一点菌种来，再接入新培养基管内用右手弹动一下，金丝将新培养基划上曲线。这样就接上了菌种。立即把两管塞上棉塞，放入定温箱。

（3）菌的培养：把接好的培养基，放到定温箱里或定温室内，保持摄氏二十八度温度为最适宜。经过三至五天培育，培养基面上即变为灰褐色菌台。这时，证明菌已发育成熟，即可用菌液或生产“自生固氮菌剂”。但培养好的菌管，应立即放在低温下保存，以零度为最好，在常温下只能保持十多天。

第二步，“自生固氮菌剂”简易生产方法。

（1）所需材料和成分是：肥土（如系重粘土，可加适量净沙）200克、红糖2克、过留酸钙（磨成细粉）0.5克、草木灰（一般烧地锅的柴火灰需过罗）0.2克、自生固氮菌种。

（2）制法。将以上成分，混合均匀，加适量的水，调成稠泥糊。用泥末子或长条玻璃片将稠泥糊塗在一块



預先放在清水中侵透的新磚上，將泥面抹光。另把菌種管中的自生固氮菌洗出來。洗的方法是：稍加一點清水于菌管中，用新毛筆將管中的菌台洗下，然後倒入潔淨的茶杯內，加清水少半杯，用潔淨竹筷或玻璃棒拌，使褐色菌台粉碎，無小塊狀，注入小噴霧器內，在抹光的泥面上噴撒一遍。如此一管菌種稀釋成的菌液，可噴撒三十塊新磚的泥面。然後再將磚放入屋內砌成的水槽內（木製水槽亦可），泥面在上，以水浸沒磚的三分之二強或五分之四的部分為宜，水槽上面加蓋，以防止水份蒸發及光綫的照射，屋內溫度要保持在攝氏二十八度，或二十五到三十度之間。這樣，三至五天後，泥面上就全部長出黃褐色的菌台。這就是細菌肥料。一塊磚的泥面可繁殖出二百七十六億以上的自生固氮菌細胞，足夠一畝地的施用量。

自生固氮菌劑施用方法是：

（1）隨基肥或追肥使用。將磚上泥面連培養菌齊刮入盆內，加水稀釋攪勻。在施肥前撒入肥料中，但須注意不能在太陽下長時間照射。

（2）拌種法（適用於棉花）。用毛筆沾水將泥面上菌台刷下來，在小盆中加水稀釋，然後摻入腐熟廐肥或堆肥細粉末中拌勻，撒于棉子上，隨即播入土中，不可讓太陽照射。但是拌過賽力散的棉花，不能隨即拌菌（賽力散可以殺死自生固氮細菌），侵種可以拌菌。

（3）稻秧根瘤菌液法。將磚上的泥面連培養菌一齊刮入盆中，加少量的水攪勻，將稻秧苗的根沾稀釋菌液然後插入田中。

施用自生固氮菌劑，必須注意以下四點：（1）菌劑避免太陽光照射，因為太陽光能殺死自生固氮細菌；

（2）施菌後，要經常注意土壤的濕度，因為自生固氮菌是喜濕的微生物，土壤干旱可引起大量死亡，所以要常灌溉；（3）注意土壤的通氣情況，必須保持土壤的良好通氣，才能促使自生固氮菌充分發展，所以排水和中耕都是很重要的技術措施；（4）適當施用有機肥料（主要是廐肥），要有充分的炭素和磷素營養物質的供應，自生固氮細菌才能充分發育，才能固定多量的大氣氮，以供應植物的吸收。

## 常熟縣試驗和推廣土農藥

常熟縣商業局

我縣為了實現“三麥趕水稻，水稻翻一翻”的增產指標，黨委對病蟲害防治工作提出了“全面防治，徹底消滅”的方針。全縣共需要化學農藥一千八百二十七萬斤，比去年供應實績增長十倍。但到五月二十日止，縣商業局準備的農藥只有七百零五萬斤，僅占需要量的38.6%。除去三麥病蟲防治已供應三百九十五萬斤外，庫存農藥只有三百一十萬斤，不能滿足棉田、稻田病蟲害防治的需要。為此，我局根據黨委和上級指示，開展了土農藥試驗工作，抽調干部十一人成立了土農藥試驗小組。並在支塘、虞山鎮召開了中藥業老年職工和地方中醫座談獻計會，研究找出了可以殺蟲的野生植物農藥及中藥四十五種。土農藥找出來後，立即進行試驗。試驗方法是由室內到田間。經過對四十四個品種的試驗，證明這些土農藥既能殺蟲，又無藥害。目前已選用防治棉蚜蟲的土農藥即有二十四種，其中有野生植物如勒樹葉、赤料草、闊羊花、菖蒲根、棟樹葉、桃樹葉等。這些植物農藥除闊羊花外，當地都很多，殺蟲效果大。根據試驗一般都達到殺蟲60%以上，最高的達到86%。如果再加上一些棉油皂、肥皂、樟腦等輔助材料，殺蟲效果還可以提高。充分利用這些植物農藥和石灰硫磺合劑，就不但可以解決我縣當前防治棉蟲的農藥需要，而且可以替換出一部分“1605”農藥用於防治稻田螟蟲。

用土法改制化學農藥，也是我們這次試驗的重點。根據預測報告，我縣秧田三化螟蛾即將進入盛發期，縣農業部門提出在六月一日以前必須對全縣十七萬畝秧苗

普遍噴藥一次。而0.5%六六六粉、1%六六六粉和6%六六六可濕劑貨源不足。為了保證秧田除蟲的需要，我們苦戰三天，用虞山泥土改制成功了0.5%六六六和1%六六六粉劑，又用皂夾液、茶子餅兌製成可濕性六六六溶液。改制辦法是：用6%六六六粉一斤加常熟山陶土粉十一斤成為0.5%六六六粉；用6%六六六粉一斤，加陶土粉五斤成為1%六六六粉；用6%六六六一斤，加茶子餅液二十斤、水八十斤成為茶子餅可濕性六六六，或用6%六六六一斤，加茶子餅四十斤、水一百六十斤兌成；用6%六六六一斤，加皂夾液二十斤、水八十斤成為皂夾可濕性六六六，或用6%六六六一斤，加皂夾液四十斤、水一百六十斤兌成；用6%六六六一斤，加皂夾液十斤、茶子餅十斤、水八十斤成為皂夾茶子餅可濕性六六六，或用6%六六六一斤，加皂夾液二十斤、茶子餅二十斤、水一百六十斤兌成。上述土法改制的農藥，在室內對棉蚜蟲的試驗，兩小時後檢查，殺蟲效果達到38.6—96.8%。噴在秧田二十四小時後檢查，秧苗生長正常，證明它既有顯著的殺蟲效果，又無藥害。

採取邊想、邊做、邊試驗、邊推廣的辦法，是我們這次試驗推廣利用土農藥的一個特點。我們對每一項土農藥，只要一經試驗成功，便立即開展宣傳，組織現場會議，全面推廣。我們從五月二十五日抽調干部開始試驗利用土農藥後，二十九日即召開了基層社主任、站長、技術員的現場試驗會，很快地就把土法改制化學農藥

（下轉第11頁）

# 多快好省地組織商品流轉

董維农

最近，河北省藁城县商業部門根据生产需要，从便利群众出發，改变流轉路綫、开展直綫运输做到了多快好省地組織商品流轉。預計全年可節約十三万多元，还可縮短运程二十万零五千多吨公里，騰出五万多个畜力和二万五千三百多个人力投入农業生产。具体做法是：

首先，打破按行政区划进货和採購的慣例，調整一些基層社的購銷关系。該县西部和西北部的崗上、只都、赵庄和小果庄等基層社，分別与石家庄市、正定县、新乐县毗連。过去，这些社經營的工業品，大部分是由县社从石家庄进货后，經藁城运来的；收購的棉花，也是送經藁城集中后，再轉运給石家庄市的紗厂。現在县商業局分別將这四个社进货和推銷物資的关系作了如下調整：

- 1.讓与石家庄市相近的崗上社直接从設在石家庄的二級批發站进货，这就比过去从石家庄运藁城再轉崗上縮短了二十八公里，減少了过一道县庫的手續，还节省運費和裝卸費四千一百多元；

- 2.讓基層社向就近的县社进货。藁城北部的只都和赵庄兩社，距正定比藁城近。它們經營的工業品，如果从石家庄經正定轉运赵庄，要比經藁城縮短运程三十公里；到只都也縮短二十二公里。因此讓这两个社改从正定进货，既可節約運費，还解决了因有滹沱河之隔，历年来在汛期不能保証及时調运商品的困难。最北部的小果庄，距藁城有四十公里，距新乐县的东長寿車站，只有八公里，也讓它直接到东長寿进货；

- 3.根据棉花的自然流轉規律，改变了过去行政区划的限制把棉花都集中藁城再往西运送的做法。只都以西的李家庄等八个村的棉花，交給正定县直接收購和加工，这样就可避免二百八十七万九千多斤的籽棉迂迴运输。

第二，合理使用中轉站。藁城县的地形是南北長东西窄，全县被石德铁路和滹沱河划分成南北兩半。在藁南，可利用石德綫的賈村、藁城和良村三个車站来中轉貨物。在藁北，因与京汉綫的新安、东長寿两个車站很近，所以凡是凑足整車皮的物資，都可以集中在这两个站向外調运或向基層分發。因此改变了过去大部分物資全集中在藁城車站轉运的作法，除在藁城和新安設立中轉站外，并委托兴安和崗上基層社分別成为接受和分發中轉的商品。这样做的好处是：藁北的小果庄等四个基層社的生猪、蔬菜、鮮蛋，可集中新安車站外运，比集中藁城要縮短十公里。按今年这三个社外調生猪和蔬菜的

任务計算，可節約一万一千多元。同时，將全县所需肥料由中轉站分別卸貨、分發，比过去集中在藁城一处分發縮短运程十七公里，节省運費二万二千八百多元。

第三，減少商品过庫环节：

- 1.按計劃分配的肥料全部不入各站倉庫，減少县庫环节，可節約出入庫裝卸費九千多元。同时，有八十个村的肥料五千二百吨，直發农業社，減少基層社过庫环节，可節約一次裝卸費三千八百多元。在八十个村中，除三十六个村与基層社距車站里程相等外，其余四十四个村，比运基層社轉發要縮短运程一百八十四公里；

- 2.根据各零售点的銷售量和庫存定額，不經過中轉站倉庫，把食鹽从車站直發全县各个零售点。这就減少县与基層社的兩道过庫环节。全年可節約倒运、裝包、封口等費用八千五百多元；

- 3.該县經營的石油，为整車的商品，从天津直發藁城，可以減少二級站的过庫环节，可節約運費和在石家庄的裝卸費七千三百多元。

藁城县商業部門在改进商品流轉和运输工作上所取得的这些成績主要是通过整風运动获得的。該县商品的迂迴运输和环节过多的現象，在整風中被大量揭發出来之后，县商業局党支部，根据县委的指示，紧紧地抓住这一工作，依靠群众进行了整改。

首先，他們一方面組織了多次的專題鳴放、辯論；一方面对主要負責干部在运输工作上普遍存在的自滿、畏难、保守等錯誤思想，根据政治观点、生产观点和群众观点加以分析批判，通过辯論使这些同志的思想解放了。然后在一般干部中組織討論，思想上取得一致。紧接着提出“消灭迂迴搞直运，節約資金十万元，艰苦奋斗一个月，运输面貌大改观”的口号，大大鼓舞了大伙的干劲。

其次，通过县直屬全体干部會議和基層社主任联席會議，大胆依靠群众，解决認為难以解决的許多具体問題。比如肥料直运农業社后資金問題、結算問題、包裝問題、車輛問題等等，县局領導上原先心中無數，經過群众討論后，就解决的很好。資金由农業社按供肥指标自己准备，不足部分由乡党委批准貸款，县局只要把供肥指标分配到乡，由乡党委研究分到农業社就行了。車輛問題，由农業社解决；包裝問題，事先通知农業社讓他們准备麻袋，貨到后立即騰空帶回。

与此同时，县商業局派出了工作组到正定、石家庄等地联系。在正定县委和商業局的支持下，召开正定县



商業局各經理部聯席會議，具體解決了藁城北部農業社到正定送棉的辦法。在石家庄市與二級批發站協商基層社直接到石家莊進貨的辦法，也得到對方的支持。工作組還到藁北幾個農業社，徵求農業社對到正定售棉的意見，他們也都表示歡迎。

最後，發動全體職工進行了“四查、四算、二分、一畫”。“四查”就是查商品的產地、銷地、路線、品

種；“四算”是算政治帳、里程、節約、勞力；“二分”是分商品運輸路線合理與否、是縣局本身的責任還是要上級解決；“一畫”是用畫表、漫畫等形式把效果表達出來。縣局六個經理部通過這樣算細帳的辦法，共檢查了十種主要商品，製出十五張圖表，四套漫畫。既有經濟帳，又有政治帳；既有過去情況，又有改進辦法，使大家看過之後，明確了前進的目標和躍進的方向。

## 遷安縣怎樣組織商品直線運輸

魏 竟 初

遷安縣位於河北省的東北部，是個半山區。縣城距遼京山鐵路的灤縣車站和坨子頭車站，均為三十五公里；有灤縣至青龍縣的公路南北貫穿全境，各中心商店和分銷店都通汽車或馬車，交通比較方便。

幾年來，遷安縣供銷社對商品直線運輸比較重視，直線運輸的商品逐年增加。1952年實行了化肥和食鹽的直線運輸；到1957年直線運輸的商品有各種肥料、食鹽、食糖、陶瓷、鮮蛋、干鮮果和各種土特產、廢品等二十多種，直線運輸量占商品運輸總量的39%，全年節約搬運等項費用開支五千三百多元。1958年隨着全國大躍進形勢的發展，直線運輸的商品又增加了水車、缸管、水泥、煤炭、煤油、生豬、漂粉等七種。根據一至五月份的統計，全縣商品運輸總量為二萬二千二百三十八噸，其中直線運輸的達二萬二千一百五十三噸，占商品運輸總量的99.6%，節約費用開支四萬六千五百七十一元；同時還保持了商品質量，例如生豬、鮮蛋過去迂迴運輸是豬病蛋臭，現在是豬壯蛋鮮。根據縣商業局提出的指標，今年全縣商業系統商品運輸總量為六萬八千二百一十一噸，要求直線運輸達到五萬九千九百零二噸，占商品運輸總量的87.8%，基本實現全縣商品直線運輸化。

遷安縣開展商品直線運輸，主要採取以下幾種辦法：

一、由外地調進的商品（主要是工業品），採用四種辦法：①能整車裝運基層社的商品不經過縣；②能整車裝運分銷店的商品不經過基層社；③能整車裝運消費單位的商品不經過分銷店；④能短期內運走的商品，盡量設法不入倉庫。例如食鹽、陶瓷器、小型生產資料、煤炭等大宗商品，每個分銷店需要數量均在一車以上，一般直運分銷店。對於消費單位需要的大宗商品，例如化肥、顆粒肥料、雜肥、煤炭、水泥、漂粉等，按所需數量直接運到農業社、工廠、機關和學校。有些商品如食糖、烟酒和其他副食品，需要數量較大，但一個分銷店一次不能進貨一車，一般是先運到基層社，再由基層社分運分銷店。至於棉布、百貨，特別是小百貨，品

種繁雜，每次進貨數量不大，如果單獨直線運輸，反而會造成浪費，應經過縣再按地區分配。商品不入庫也有二種辦法：一是事前組織車輛，火車到後立即裝上馬車或汽車；一是採取小車站卸貨的方法，小車站一般運貨少，貨位空，存放時間可以長些，便於組織車輛。灤縣車站較大，坨子頭車站較小，遷安縣的商品除生豬鮮蛋運灤縣外，其他商品都由坨子頭車站裝卸。

二、外運商品（主要是農副土特產品、廢品），採取產地發運，隨收隨運的辦法。遷安縣的桑條、條筐、鐵砂等，都是採取這種辦法直接運出的。

三、對於品種繁雜、數量小的零星商品，採取兩種辦法：一是幾種商品湊成整車直運；一是選擇方向、路線相同的幾個進貨單位，湊成一車，到一處，卸一部份；卸一部份、裝一部份（裝上各該分銷店需要外運的產品），作到車輛雙程運輸。

根據遷安縣開展商品直線運輸的經驗，要作好商品直線運輸，必須做好以下幾件工作：

第一、做好計劃工作。這是作好直線運輸的前提。必須根據全年的商品運入運出數量和時間，作到有計劃的安排。

第二、加強協作，與火車站、汽車站、運輸公司、搬運工會密切聯系，按時向運輸部門造報年度、季度、月份運輸計劃和五日要車計劃。此外還要加強同本縣附近的膠輪大車運輸員的聯系。比如發運員張林香，由於和本縣九個運輸社、青龍、遷西兩縣的十四個運輸社聯系密切，他們的大車每到唐山去時，都主動問張林香有沒有商品拉回。這樣就作到了有計劃有車輛，順利達到了直線運輸。

第三、為了達到直線運輸，應根據各個中心商店和分銷店的分布情況、交通路線確定裝卸站。裝卸站不宜只確定一個地方，遷安縣雖然大部分物資是由坨子頭車站裝卸，但有些商品有時也在灤縣或唐山裝卸。這也是實現直線運輸的一個條件。

# 魯山县实行直綫运输的方法

刘建鈞

河南魯山县商業局有十二个綜合商店,大部分分布在山区和丘陵地帶,远的距县城有一百多里,一般都在五、六十里,交通非常不便。

1957年,全县有六个綜合商店实行了直綫調撥商品,有五个綜合商店在部分商品上也实行了直綫調撥。直綫运往各分銷店的生产資料和生活用品达三百五十五万八千多斤,直綫运往农業社的商品量达二百二十一万二千七百斤;从农業社、分銷店就地將收購的农产品直接調运外地的有五百三十二万斤。这三笔帳就節約運費、裝卸費二万三千三百六十八元。減少商品損耗三千七百多元。

該县直綫运输的主要方法是:

## 一、建立运输工作專人責任制。

在县城內成立了一个“山区駐城採購組”,抽五名干部集体办公。採購組按各分銷店要貨計劃,根据交通条件,制訂出每季、每月的商品分批直运规划。定期、定点的組織不同运输工具(車拉、牲口馱、人担)分別把物資直运到銷售單位和农業社。

二、取消山区的綜合商店單獨設置的保管機構,採購組与分銷店直接挂勾。在調撥手續上,發貨时开給一式五联的調撥單,其中二联交分銷店、一联作收据、一联作發票存根。發票上注明商品的原价、零售价,商品到分銷店后,当时就能出售。其他費用單、發貨單、結帳清單均由採購組一次向各綜合店會計部門報帳。

三、組織对农業社的直綫运输,弥补运输工具不足困难。凡是有运输力量和有資金的农業社,組織他們到县採購組直接取貨。农業社提前把貨款交給分銷店,憑分銷店收款單取貨;凡是农業社运输力量不足的,分銷店統一組織力量,將商品由县直接

运到农業社去。1957年由直綫运往农業社的化肥有五十七万斤、水泥二十九万斤、石灰六十五万斤、水車四百三十七部、农葯四万四千五百二十六斤、棉种十三万斤,占直綫調运量总

数的百分之三十五。

此外,还注意了合理組織运输路綫,外調和內运相結合。避免迂迴运输、相向运输和單程运输的浪費。

河北省深澤县商業部門,在六月上旬已經全部实现了一条龙:零售、批發、倉庫三合一,售貨員既是批發員又是倉庫保管員。取消了倉庫保管員和倉庫帳。

該县各基層社,原先都有一个業務倉庫,由于进貨时对群众需要了解的不够,特别是听取熟悉群众需要的售貨員的意見不够,进的商品貨不对路;积压時間很長的滯銷貨很多。售貨員看到这些冷背商品,就不肯到倉庫取貨,認為倉庫中所有商品都不好銷。領導上为了避免积压就采取搭配或抓阄办法分貨,售貨員不滿意,与採購員、倉庫保管員不断扯皮。

該县城关社針对上述情况,于五月中旬,發動职工討論解決办法,大家一致主張取消單獨設置的倉庫。苦战兩晝夜,把倉庫所有的十万多斤商品,全部分別搬到各門市部,由

營業員負責保管和出售,实行“一条龙”。接着,全县各基層社也都學習了这一办法。

实行“一条龙”以后的进貨方

法是每五日召开一次有會計、採購、售貨員的三員會議,由售貨員提出要貨計劃,採購員按計劃採購,會計員保證資金的需要。进的貨物直綫調撥門市部,由門市部开驗收單報會計轉帳。这样就减少了倉庫存放环节,也减少了倉庫員。購進的商品也适合群众需要,还加强了售貨員的責任心和積極性。如城关社門市部增加了一兩百种商品,五月中旬比上旬的卖錢額就增加百分之十;特別是在倉庫积压了几年的次坤袜、墨笔、日記本等,都变成了暢銷貨。同时,城关社的庫存額在十天之內

就降低了百分之一點九,節約資金二千七百七十八元。

## 零售、批發和倉庫一条龙

丁煥民



# 新乡试办“三社合一”的初步总结

中共新乡地委财贸部

## (一)

为了适应农业生产大跃进的新形势，解决农民对购销和信贷工作的新要求，我们根据省委的决定，于二月下旬在新乡县小冀、延津县夹堤、修武县城关三个地方进行了“三社合一”的重点试办工作。据初步了解，至五月中旬，全面推广“三社合一”的有安陽、沁陽、孟县、林县四个县，重点试办的有輝县等六个县。另外还有四个县全面进行了在农业社建立信用部的工作，三个县进行了重点试办。全区共建立供销社一千三百五十六个、信用部二千三百七十七个。

从各县重点试办和全面推广“三社合一”情况看，完全符合当前形势发展需要和农业生产大跃进中农民对于购销和信贷的要求。这是商业和金融体制的重大改革，也是领导方法上的革命。根据我们的初步体会，“三社合一”有以下几个好处。

第一、加强了基层党组织对经济工作的重视，发挥了群众的监督作用；克服了农村商业、信贷工作人员中的“官办”作风，加强了三大观点，提高了工作责任心和积极性，改进了服务态度；密切了农业社和供销社、银行的关系。过去农业社党支部是无权管理农村的商业和金融部门的干部的。现在这些人员直接受农业社的领导，供销社和信用部成了农业社自己的组织，不仅社干和社员更加关心和爱护，更重要的是得到了党的领导与支持。

第二、“三社合一”后，把基层财贸工作和党的中心工作完全结合起来，更好地支持了农业生产大跃进，方便了群众。过去，农村商业和金融部门虽然起到了应有的作用，但是在当前农业生产大跃进的新形势下，农民全力以赴地进行生产，兴修农田水利，改变自然面貌，白天黑夜在工地、在田间，他们要求买卖和存贷更加方便，更能节省时间。实行“三社合一”后，这些问题就得到解决。如安阳县在全县六百零二个农业社中建立了五百三十九个供销社和五百九十九个信用部以后，群众普遍反映：“现在真正是买卖不出村，存贷来到门，不再耽误生产了。”又如新乡县小冀乡小宋佛农业社，今年计划小麦每亩施粗肥二万斤，全社三千二百二十亩小麦，共需施肥六千四百四十万斤，即使全社所有劳动力和车辆全部出动，也需要十五天才能完成。经由农业社干部和信用部研究后，决定由信用部拿出资金六千五百元，买了胶轮小推车一百二十辆，三天就完成了送肥任务，社员说：“信用部真正成了促进部！”孟县幸坡农业社是一个

常年救济社，今年计划修三个拦河坝，需要资金二千零五十元，经由社干和信用部发动社员存款和实物投资后，资金解决了，党支部書記說：“过去不重视经济工作，也就搞不好生产，今后可得加强经济工作的领导。”

第三、“三社合一”以后，供销社和信用部，能够切实了解社里的生产和社员生活上的需要，可以有计划进行业务经营，减少商品积压，加速周转，节约资金，扩大购销、信贷业务。武陟县大封乡中心商店，“三社合一”后，四天就批发给农业社供销社七千二百八十五元，比“三社合一”前五天批发额增加了四千四百多元，上升了一倍多；合一后八天收购废品一万九千元，完成了全年收购计划。安阳县“三社合一”后库存下降，经营额上升。如邵村供销社库存由十七万元减少到七万四千元，销货额还上升了26%，采购上升了17%。

此外，在“三社合一”中，由于对农村小商小贩作了适当安排，他们一方面继续担负商业工作，同时又可以抽出一定时间参加农业劳动，这就可使他们通过劳动从思想上得到彻底改造。马头涧供销社牛景和說：过去人们叫我奸商，小商贩改造后奸商的帽子摘掉了，这次到农业社去就可以真正成为劳动人民了。”许多小商小贩也都感到农业社大家庭的温暖和政治地位的提高，认清了自己的前途，发挥了前所未有的热情和干劲。

## (二)

“三社合一”是一个复杂细致的工作，过去没有经验，许多具体政策问题的处理还没有一套完整的办法，因此在实行“三社合一”时，最好经过试点，取得经验，然后铺开。根据我们在实际工作中体会，在方法和步骤上，如下几个问题值得注意。

一、作好准备工作。首先要由县委研究作出“三社合一”的方案，确定组织设置、经营范围、财产交接、人员安排和领导关系等重大问题。入乡后要向乡党委说明“三社合一”的意义和好处以及县委的意见，然后再研究具体准备工作：1. 根据各个农业社的户数、人口、村庄分布、购买力大小及其他经济情况，确定那些农业社应该设立供销社和信用组织；2. 确定经营范围、业务关系和利润分配；3. 确定人员安排。

二、召开各种会议，认真解决干部思想问题和各种具体问题。1. 召开供销社、信用社领导干部会议，貫徹县委和乡党委的决定，使领导思想取得一致；2. 召开农业社党支部書記会议，貫徹“三社合一”的意义和好处，

具体确定那些农业社设立供销部和信用部以及经营范围、利润分配、人员安排等，取得农业社领导干部的同意；3.召开供销社、信用社全体干部和经销、代销人员会议，用大鸣大放、大辩论、大字报，进行思想发动，消除顾虑，然后再深入细致的了解和解决思想问题与具体问题，再宣布到农业社去的名单，凡是这样做的，职工思想明确，情绪高涨，积极要求到农业社去，真正做到了去者满意，留者安心；4.召开供销社、信用社代表会议作出正式决议。

三、清理财产，具体办理交接手续，并要密切结合中心工作，迅速开展业务。

### (三)

“三社合一”中有关具体政策问题，必须妥善处理。

这次新乡地区各个农业社供销部和信用部的设置，大部分是以自然村和农业社为单位，集镇附近和供销社社址所在地的农业社不设立供销社，村小、社小、户数少的农业社联合建立，村大一村数社的地区采取了联合建部的形式，个别地区则以未划社前的大社为单位建立供销部和信用部。根据以上情况，我们认为在“三社合一”中，应以自然村和农业社为单位建立供销部和信用部，但也应根据不同情况，采取不同的设置办法。关于是否乡乡都要建立中心店问题，应根据体制下放到乡的精神加以考虑，同时还要考虑到乡的组织机构是否还有变动，如果在短时期内乡的机构不致有所变动，在没有商业机构的乡，可以建立中心商店。

农业社供销部的经营范围，应以为本社生产和社员生活服务为原则，不得外出进行商业活动。经营的品种只限于社员日常生活必需品和小件农具的供应以及小宗土产和废品的收购，大宗生产资料和统购统销、统一掌握的物资，供销部一般不经营，只是在受国家委托时才可经营。供销部必须在当地的中心商店进货，收购的物资也只能卖给当地中心商店，不得自搞运销。供销部必须执行国家规定的收购和零售牌价，由中心商店给以合

理的差价或手续费。但为了发挥供销部的积极性，可根据农业社的大小和社员购买力情况，使它有不超过1%的利润。税收问题应由中心商店在供销社购进商品时，从商品价格中扣除代交，农业社不再交营业税，这样既可保证国家收入，又可减少税收人员。由于供销社的纯利较低，我们的意见可以免交所得税。

关于财产的交接问题。原信用社社员股金和积累以及存款、贷款应全部移交给所在地的农业社。供销社社员股金暂不退给社员本人，也不移交给农业社，仍保留分红形式，按银行存款最低利率计息分红。这样供销社可以更好地满足农业社供销部的业务要求，支持农业生产，同时保留社员股金就可以保留社员代表会，可以发挥社员群众对供销社的正常监督。对小商小贩的资金，如果数量不大，在一百元左右，可随本人移交给农业社，作为农业社供销部的经营资金。

在“三社合一”中，一般应首先安排经、代销和过渡人员，不足时再安排供销社的干部。关于人员移交后的待遇问题，目前有以下几种方式：1.保留工资制，适当降低工资额，由农业社从商业收益中支付。2.大部分是改为按劳动日计酬，原则上不低于中等劳动力的收入，但具体计算方法又各不相同：一种是整日营业不参加劳动，年终结算时农业社按中等劳动力的劳动日计酬，有的则采取每天记一个劳动日的办法，参加劳动就不再记工分；第二种是根据营业的大小，对营业时间包给一定劳动日，其余按实际参加劳动计；第三种是按经营额计算劳动日。我们认为第二种方法即对业务经营包给一定数量的劳动日，其余按实际参加劳动记工的办法较好，但究竟要包定多少劳动日为合适，则应由农业社根据具体情况研究确定。

关于领导问题。“三社合一”以后，中心商店和银行营业所同供销社、信用部只是业务指导关系。但由于开始时农业社对经济工作缺乏经验，所以中心商店和银行营业所应加强指导工作，以巩固成果，更好地支援农业生产大跃进。

## 德亭乡试办“三社合一”的几个问题

### 中共嵩县县委工作组

河北省嵩县德亭乡是个半深山区，南北长四十里，东西宽二十五里，交通不便。全乡十四个农业社，三千四百八十七户，一万五千四百一十一人。由于地区辽阔，商业网设置不能适应群众需要，一般农民要到十里至二十里外才能买到东西和出售产品，存贷也不方便。为了改变农村商业和金融工作，中共嵩县县委根据省委指示的精神，派出工作组，在德亭乡党委的统一领导下，进行了“三社合一”的试点工作。

实行“三社合一”是从下述六项原则出发的：1.方便群众；2.有利于支持生产；3.继续巩固农村商业和金融

的社会主义阵地；4.不减少国家财政收入；5.适当减少农村中脱离生产的商业和金融工作人员；6.农业社建立供销、信用部以后不进行商业投机活动。

根据上述原则，确定农业社供销部和信用部的性质是为农业生产和社员服务的商业、金融组织。它的任务是：供应社员日常生活必需品和少量生产资料，收购社员分散生产的小土特产，支援国家建设需要；吸收农村的闲散资金，扶植困难社员，在可能范围内供应农业生产资金，配合国家银行消灭农村高利剥削。

德亭乡各农业社供销部的设置原则，是按一般农户



在三到四华里内能买卖东西的要求，并确定保留原有的三个国营购销点作为领导市场的核心，在距离国营购销点三里以外的农业社建立九个供销社（一社一部）；在人口较多、居住分散的农业社，则在距离供销社较远的生产队设立供销社的分销点。对于小商小贩也作了适当的安置。这样，不仅增加了商业网，并且使全乡脱离农业生产商业工作人员（国营商业、粮食、饮食业）由原来的四十五人减为三十一人。信用部的建立是按一社一部的原则，在全乡十四个农业社中分别建立了信用部，生产队则建立储蓄组或储蓄员，对原信用社工作人员也进行了适当安排。

干部和群众对“三社合一”是拥护的。但也存在一些不同的看法和打算。商业和银行干部希望把农业社供销社和信用部人员变为基本上脱离农业生产的人员，主张给他们以更多的工分补贴，希望供销社变为百货商店，有的甚至想分配给供销社以超出销售能力的大量商品。部分农业社干部则嫌经营品种过少，有的还打算大搞商业活动。群众则怕供销社限制社员到国营商店买卖东西，怕供销社不执行国家的价格政策，压价抬价或少尺短称。因此，对干部和群众反复进行“三社合一”的宣传教育，批判错误，消除顾虑，统一思想，是一件十分重要的工作。对于农业社供销社和信用部的 new 人员，一经农业社确定之后，即由国营商业和银行部门分别进行一至二天的短期训练，学习必要的业务知识和有关的政策、制度，然后帮助他们准备简单账簿和营业用具，以便进行营业。

对几个有关政策性问题的处理是：

（一）农业社与供销社、信用部的关系。确定供销社和信用部在农业社党支部、社管理委员会的统一领导下，分别实行独立核算。供销社和信用部主任由正、副社长分别兼任。党支部定期讨论供销、信用部工作。供销社年终盈余并入农业社公积金，如经营亏损由公积金补垫，其所需资金由农业社公积金项下垫拨；信用部的盈余，除按适当比例提出股金分红外，其余全部并入农业社公积金，如有亏损由公积金补垫。

（二）供销社和信用部与国营商业、国家银行的关系。供销社接受国营商业的委托，办理代购、代销业务。国营商业根据供销社营业额的大小、经营商品的种类，分别定出各类商品的手续费，使供销社在正常的情况下，全年平均保持稍有盈余。属于国家统购物资、农业社集体生产的统一收购物资和大宗三类物资、以及农业社集体使用的物资，都不列入代购代销范围，供销社只能到指定的国营商店进货，代购产品也只能送交指定的国营商店，不许到别处进货或将代购的商品转卖给其他单位或个人，并要执行国营商业的牌价；对于委托代销的统销物资，必须执行凭票凭证供应的制度。国营商业应根据农业社户数的多少、购买力的大小、距离国营商店的远近，分别核定各个农业社供销社资金总额和代销商品的品种数量定额，并加强业务的指导监督，帮助

供销社人员学习业务技术。银行对信用部的业务活动有指导和监督责任，根据信用部业务的大小、距离银行营业所的远近，规定各个信用部不同的现金库存。

（三）供销社和信用社股金的处理和供销社资金的来源。原供销社股金实行以农业社为单位定股定息，国营商业按年息五厘每年向农业社清付一次。信用社股金转为信用部资金，年终如有盈余，按适当比例提出股金分红。原供销社股金定息和信用部股金分红都由农业社自行处理。供销社经营上所需资金，一律由农业社自负。但由于目前农业生产建设投资很大，如果农业社难以分出较多的资金投入供销社时，国营商业对供销社代购代销所需的资金，可以拨付商品的形式垫借一部或全部，在一年中分期还清；对于垫付资金的利息，采取适当降低手续费的办法，逐步补偿。

（四）供销社和信用部人员的待遇。根据不脱离生产的精神，除参加农业劳动所得工分外，由农业社根据供销、信贷业务大小，给以适当的固定工分补贴，使他们可以得到稍高于同等劳动力的收入。

（五）对小商小贩采取三种处理办法：1.对整风中清查出来的反革命份子和坏份子，而又不符合判刑条件者，送交农业社强制劳动；2.对年老有病没有经营能力的，动员他们回家参加农业生产（其家属都是农业社社员）；3.政治上纯洁、有培养前途的，可以根据需要作为国营商业的临时雇工。小商小贩加入合作商店、合作小组的股金处理办法是：送回农业社强制劳动的反革命份子和坏份子的股金实行定息，股息交给农业社处理；动员回家生产的小商贩的股金，转入农业社作为投资或作为生产基金；作国营商业临时工的小贩的股金实行定息，股息交给本人。合作商店、合作小组的公积金和公益金则归国营商业处理。

德亨乡试办“三社合一”的实践中也发现了一些问题，需要加以解决：①资金定额，原规定每个农业社供销社为一百五十元至五百元，看来少了一些，目前各个农业社供销社一般都是平均五天进货一次，造成人力和时间的浪费，需要适当增加，使供销社一般能够保持十天的商品库存；②经营范围，根据实际情况，应允许供销社代购一部份零星分散的二类物资，如废钢铁、羊毛、野生药材等，代销食油、粮食和小量的布疋等统销物资，方便群众；③手续费，现在规定为3%—5%，平均3.3%左右，除用具和人员工资开支外，纯收入占经营额的1.3%，年终盈余约为一百元左右，看来比较适当；④人员待遇，根据十个供销社人员一个月来参加农业劳动所得工分推算，每人全年做二百个劳动日是可能的，因此农业社对供销社人员的工分补贴，应以相当于本社同等劳动力收入总额的五分之一为宜；⑤关于小百货的经营，过去国营商业很少或者没有经营，因此在小商小贩安置到农业社后，国营商业必须积极组织小百货的就地加工生产和必要的外地进货，以保证供应。

# 青龙县养猪事业大发展

从占文 刘祥林

河北省青龙县委为了使生猪生产大跃进，提出了“母猪家家有，仔猪一大帮，每户七、八口，达到万猪乡，饲料山上取，不喂主食粮，一猪万斤粪，增肥多打粮。”的口号，号召群众大量养猪。争取在1957年底十七万五千三百六十头的基础上，到1958年底发展为七十万头。今年五月初，生猪产量已达二十六万五千头，比1957年底增加了50%。

扩大生猪生产的关键问题首先是解决猪源问题。但是该县原有猪种少，繁殖率低，必须建立配种站，扩大仔猪繁殖，改良猪种。同时，生产大发展只靠农民个体养猪是不够的，必须搞好集体养猪事业，便于解决资金、饲养管理、采集青饲料和防疫等，也便于积肥送粪。因此该县本着“以集体养猪为主，适当发展个体户养猪”的方针，建立了养猪场。该县建立的养猪场有三种形式：一种是供销社建场。这种养猪场主要是在发展初期起典型示范和繁殖作用，根据农业社的饲养条件，逐步交给农业社。全县二十七个基层供销社目前已建立起三十五个基本标准式养猪场，共养猪一千零一头，其中公猪九十七头，大母猪二百六十九头，1958年计划养两万头。同时县社的三个育种站已购进巴克夏种猪二十头。为了扩大繁殖，替农民配种时只收很少的配种费，甚至义务配种。第二种是供销社与农业社联合建场。供销社负责购买生猪、饲料、器皿以及支付保险费等项投资，并进行技术指导；农业社负责建场、修圈和饲养。年终结算时，除粪肥无偿归农业社外，所得纯利一般采取供销社得15%，农业社得85%的比例分配。如有亏损，由供销社负责。十字坪、八道河两基层社已和农业社联合建立了三十五个养猪场，养猪八百六十头。第三种是农业社建场。供销社也负责解决购买生猪的资金，和进行技术指导。该县农业社今年计划集体养猪十三万五千头，占全县养猪总数的19%。现据二十四个农业社统计，已建场三百二十八个，养猪一万零二百余头，其中公猪二百一十头，母猪三千五百头。

以上三种形式的养猪场都是以“繁殖为主，育肥为辅”的，基层社已积极设法购入巴克夏、新金等优良猪种，给猪场饲养。

青龙县建立了大批养猪场，对扩大生猪生产起了决定性的作用。但是年初由于对群众养猪照顾不够，三月份全县农户养猪只有二十多万头，占计划35%。针对这种情况，县供销社提出了“苦战七昼夜，消灭空圈户”的口号，在帮助农业社发展集体养猪的同时，抽出干部四百人，进行代找猪源，调剂余缺，解决困难户购猪资

金等。苦战了七昼夜以后，调剂了仔猪三千六百六十九头，除回民户和发现有生猪病害的个别地区外，根本消灭了空圈户。他们调剂仔猪的工作是这样进行的：

一、帮助农业社进行余缺调剂。共调剂了仔猪两千七百五十头。朱丈子供销社为了帮助群众调剂仔猪，由乡供销社、信用社和农业社共同成立一个服务站，负责调剂仔猪，解决资金，督促饲料加工等工作。

二、供销社养的猪先调剂给空圈户。如十字坪供销社把社里养的一百二十头猪调剂给长期没有养猪的空圈户，群众十分满意，小鹿斗溝村的王老大娘说：“猪是咱们的命根子，过去没钱买，现在咱们的供销社给咱买上了。”

三、按合理价格包收市场上所有的仔猪，共调剂了四百五十余头。

四、组织群众托亲友从邻近地区采购种猪。如双山子供销社组织了老李洞、双山子两个农业社社员通过亲友关系买到十六头种猪。

五、在当地仔猪数量不足，而群众又迫切需要购买喂养时，供销社也曾派出采购员到外地找货源。木头凳、新甸子等基层社到外地采购了仔猪六百三十余头，猪刚买回来，就被群众抢着买走了。

解决了猪源，消灭了空圈户以后，随之而来的另一个关键性问题就是饲料问题。有的农业社社员说：“养猪好是好，就是没饲料。”供销社决定大力宣传用代用饲料喂猪。起初，不用说农民，就连有的供销社干部也没有信心，因此，党政领导亲自动手搞试验，通过成功的经验，教育了群众，代用饲料及时推广到群众中去。如宽城供销社党支部书记、主任亲自采集和加工树叶、秸秆、秧棵等二十多种饲料，带到农业社展览并当场试喂。在先鋒一社李主任家试喂时，组织了社员和妇女参观。很多妇女起先是抱着怀疑的态度去参观的，她们说：“猪能吃这玩艺儿？”“青的许能吃，干的还行？”可是生猪看见了这些饲料，却虎虎实地吃开了。从此，“无粮不养猪”的迷信思想在人们的脑中消除了。青龙县社及时总结并推广了这个经验，在各个会议上进行了贯彻，最后经过调查，全县有可用的代饲料七百种左右，年产五亿斤以上，如全部利用，可养猪五百万头。因此县供销社又提出“向高山、向平泉、向河流两岸、向道路两旁、向沟沟岔岔、向块块农田索取代饲料五百种、三亿斤”的战斗口号。现在二十七个基层社已建立起三十五个饲料加工厂，大部分农业社也建立了加工厂，基本实现了“社社加工，人人采集，户户利用。”的办法。今年三至五月的两个月里，供销社已收购代饲料一百九十三万



斤，農業社和農戶加工利用的達一千二百萬斤。

豬源和飼料問題都解決了，還有少數農業社和困難戶缺乏資金，發展養豬存在困難，因此，縣供銷社又從以下六方面來幫助解決資金問題：

一、積極收購土產廢品。供銷社在調劑仔豬的同時，緊密地結合了土產、廢品的收購，七晝夜共收購了價值一萬五千元的土產廢品，解決了部分農業社員購買仔豬的資金。雙山子供銷社收售小組在大会河村，通過收購廢品，使六戶農民都買了仔豬。寬城供銷社替先鋒農業社推銷石灰一萬斤，該社就拿出一百多元購買了仔豬。

二、組織農民互相調劑。賣豬戶先將豬售給買豬戶，買豬戶在秋後按賣豬時市價折成分撥給賣豬戶，以解決臨時沒錢買豬的困難。

三、農業社集體養的豬先賣給困難戶飼養，也按賣豬時的市價，到秋後結算時在該戶應得的工分中扣回。

四、供銷社買豬保險後，與農民分養。養豬獲利，供銷社按15%分紅；飼養中途豬因病死亡，本金損失由供銷社負責。育成肥豬必須賣給國家。

五、供銷社經過社員代表會議同意，抽出部分公益金委託信用社轉貸給困難戶養豬。

六、特別困難戶也可由供銷社直接介紹給信用社，通過貸款解決。

青龍縣在養豬生產上解決了豬源、飼料和資金三個關鍵性問題以後，生豬生產正以突飛猛進之勢向前發展。青龍縣委在五月上旬決定要緊緊抓住目前繁殖仔豬的旺季，結合農業生產，開展一個全縣規模的生豬發展突擊運動，要求六月底社社都建立起養豬場，保證實現一人一頭豬。縣供銷社系統全體幹部和廣大群眾在縣委領導下和社會主義建設總路綫照耀下，正以雷霆萬鈞之勢鼓足干劲，力爭上游，要把生豬生產推向新的躍進高潮。

## 新港接運站的生豬倉庫

李 雅 軒

江蘇省商業廳新港生豬接運站，由於改進了飼養管理、飼料的加工調劑和疫病防治，因而出現了二庫十六個月十五萬五千多頭豬無死亡、每頭豬每天增重長膘十二兩至一斤的奇蹟。這裡談談他們的工作經驗：

一、在檢疫和飼養管理方面，首先是掌握產地疫情，嚴格進倉檢疫，剔清病傷豬，不使一頭疫病豬混入健康豬的倉庫，作到以防為主。這是保證豬的健康和倉庫安全的關鍵。現全庫40%以上的職工都能識別病傷豬，一過目就能知道這豬是否有病，剔出病豬能做到90%以上的準確。在進倉時，注意觀察豬走路姿態，凡是低頭縮尾的、夾在健豬中間的、走路吃力打晃或靠欄杆走的，立即做記號另關。在群檢時，採用了“三看一吆”的辦法（即一看睡覺姿態、二看呼吸精神、三看大小便，然後吆起來觀察起身動作），發現單豬睡在一角顫抖、犬坐、流涎、呼吸急促、大小便不正常、喜吃污物雜質、磨牙、干咳等情況，也立即作出記號另關，有傳染病狀者和喂食時發現不吃食、僅吃水、游槽、睡盆、精神異常、外傷及其他明顯異常情況以及毛衣粗亂、出血點、炎症、疹塊、沖血、干咳的豬，都剔出另關和隔離，防止傳染。及時找出重點對象，由獸醫人員診治或採取獸醫員、產地駐港員、驗收員三員會診的辦法，共同研究處理，此外隨時注意消毒衛生工作。

在飼養管理上做到分批分類入圈。按驗收時的地區、品種、批次、體型大、小、強、弱、毛色黑白分別關圈。這樣做：①可以避免強欺弱、互相咬架，擠軋；②便於一齊上槽吃食，有利於外貌觀察、剔除病傷豬；③有利於裝運和控制疫情。為了促使豬只合群，防止打

架，先在圈內上坡洒點碎稻草，下坡洒清水，培養“一豬三處”（即大小便處、睡覺處、吃食處）的生活習慣。根據不同季節氣候採取措施，使生豬生活舒適，好睡好長膘。如冬天注意防寒保溫、擋風、挂保溫帘、堵塞通風洞，喂熱水熱食；溫度低於零下時，每頭豬加用一斤稻草墊圈保溫，圈堂不使積水積雪；夏天注意防暑降溫，搭遮陰棚，挂通風帘，圈頂粉刷石灰漿，以反光降溫，中午加喂井水泡青草，清熱解渴，並在飼料中加喂竹葉水和芒硝，以清涼降溫。

在飼喂方法上，每日定時喂食兩次，根據不同季節確定喂食時間，一、四季度上午八時和下午一時，二、三季度為上午七時半和下午二時喂食，夏天中午要加喂井水泡青草。並且注意順序放圈，先進圈先喂，後進圈者後喂，並根據生豬庫存時間長短、食欲情況，作到對飼料少放勤添，細心飼喂，頭頭吃飽。對體型弱小、胆小或體型過份肥大、性情遲鈍不能上槽吃食的，剔出另關另喂。

二、在飼料方面，樹立了“破富養，立窮養”的思想，不用糧食，少用精料（豆餅、夫皮），廣泛採用代飼料。目前飼料利用的品種有夫皮、紋糠、雜草、青菜、塊莖瓜藤類（蘿卜、南瓜、山芋藤、水浮蓮、馬齒蘭、青菜）等百十種；並且注意多種飼料混合喂給以促進食欲，如配合大葱、大蒜、甘草等調味類飼料和小魚、小蝦、小蟹、動物類飼料等。對這些飼料分別採用蒸煮、切碎與浸泡、發酵等方法進行加工調劑。近兩年來主要多採用發酵飼料喂豬，因為飼料通過發酵，不但提高營養成份，且不需再煮，既節約燃料又可延長保管期，能

儲存八個月以上。這種飼料豬仔愛吃，增重長膘，飼料費用與不用發酵前比較，也由每天每頭三角降低到一角。

三、在疫病治療方面，除貫徹了“以防為主”的方針加強檢疫工作外，同時還創造性地運用了當地出產的大葱、大蒜、甘草、芒硝、竹葉、車前草等藥物為飼料，

“以料代藥”，經廣泛使用後，不僅使豬胃腸病大大減少了，並且豬的一般疾病也不易發生。在治療上學習了我國治馬經驗和蘇聯先進經驗，大膽地運用和創造了土法治療。如火油治療濕疹、大蒜治腸胃炎、大蒜汁治膿腫、人尿治紅眼、硫酸鎂治腫耳和局部炎症、明礬水灌腸治便血等。每個職工都能做好生豬疫病防治工作。現該倉庫的豬瘟、丹毒、肺疫基本上都被控制了。為了加強防治工作，對急宰豬加以解剖研究，如通過解剖証實“黃腫”是回蟲鑽入胆管造成的，就採用南瓜子驅蟲法治療有類似病狀的豬只。同時用很短的時間，花很少的錢，辦起了豬瘟免化弱毒疫苗廠，自製疫苗，進行社會防疫注射，並配合消滅豬瘟；又辦起臭藥水製造廠，原來買臭藥水每斤三角錢，現在自己製造成本僅六至七分錢，還可以供應社會進行消毒衛生工作。此外在原有的基礎上辦起肉類加工廠，為附近農民處理病傷豬或包銷其死豬成品半成品。

他們的工作所以做得好，是因為在政治思想工作上下主要抓了以下三個環節，使各項工作不斷改進和提高。

①嚴密了黨的組織生活，增強了黨的戰鬥力，從而充分發揮了黨的領導作用。根據不同時期和季節變化情

況，黨及時提出要求、措施和行動口號。黨員分工包干，團結群眾，並在各項工作、運動中起帶頭作用，因而保證了工作的順利進行。如過去有些同志工作不深入，到豬圈嫌髒怕臭，群眾稱他是“青衣小帽”幹部，黨及時對有這種思想的黨員在黨內進行教育和重點幫助，因而轉變了作風，積極參加生產，同群眾打成了一片，成為群眾的知心朋友。這就帶動了大家都改變了看法，樹立了“以庫為家”的思想。

②抓住薄弱環節，深入開展社會主義勞動競賽。如開始時該站生豬死亡多，即展開消滅死亡的競賽。當死亡多的問題基本解決以後，就針對掉膘嚴重的現象開展增重長膘的競賽，在競賽的過程中，又出現了部分小組飽食大肚的辦法時，就開展工作質量的競賽，因而存在問題逐步加以解決，職工工作情緒飽滿，工作質量大大提高。

③實行技術改革，改善勞動條件，並關心職工生活，主動解決職工的文化福利方面的要求。如根據需要和可能的條件，在少花錢，多辦事的前提下，將倉庫用水改裝成自來水，並將人挑豬食的方法改成平車推，大大減輕了工人的勞動強度，很受工人歡迎。在文化生活上設立了業餘文化學校、圖書室、俱樂部並舉行各項體育活動。還舉辦了一些福利事業，同時對個別職工的特殊困難也進行了照顧。很多職工都感激的說：“只有在共產黨領導下才能有這樣的溫暖，再不好好工作怎麼對得起黨呢！”

福建省惠安縣供銷社的圖書發行業務已全部鞏固。由供銷社組成的農村發行網，在配合農村文化革命上取得了一定的作用。

各區社都因地制宜地建立了專業門市部、綜合商店或圖書專櫃，並且做好了圖書的宣傳和陳列工作。例如東嶺社門市部的圖書陳列得井井有條，有明顯的分類標志，並利用大字報向讀者介紹和推薦圖書，有的重要的圖書如

“全國農業發展綱要修正草案”，不但在門口張貼醒目的廣告，還將大字報貼到群眾開會的地方。

隨着農村文化革命高潮的到來，各類書籍的讀者日益增多，為了彌補門市部貨品之不足，供銷社還加強了缺書登記工作。涂寨供銷社接受了一位十里以外的讀者的委託，將他需要的“醫學三字經”親自送上門，使這位讀者十分感動。後來，這位同志不僅成了該社

的基本圖書顧客，而且還幫助供銷社里推銷新圖書。

那些只有一個專職營業員的專業門市部或綜合門市部，一般都採取了讀者多時在家夾書，讀者少時下鄉供應的方法。他們在下鄉供應時，還攜帶文具、藥品等商品，有時還結合收購廢品。這樣，在廣大的農村里，經常可以看到供銷社流動送書的同志。特別是在農忙季節，為了不耽誤農民生產，流動下鄉

更成了供應圖書的基本形式。例如潮川供銷社，今年一月間就深入農業社供應農業技術圖書二百

三十多本。

不少供銷社還注意運用了合作商店、貨郎担，以及民校和小學教師等社會力量，銷售圖書。例如崇武區中心小學的教師們，就為供銷社代銷了不少教學參考書、工具書。東園區供銷社通過文具業合作商店和小商販代銷圖書，效果很好。

## 圖 書 發 行 在 惠 安



# 矿区蔬菜多又鲜

河北省农林厅

龐家堡是河北省龙烟铁矿所在地，位于張家口市北部，海拔八百至二千公尺，气候寒冷，無霜期只有一百二十天至一百六十天。全区共有四万多人，全年蔬菜消費量达一千二百万斤，但本地只生产一百多万斤，产銷数量相差很大，历年都是依靠外地調入，这样就不仅造成鮮菜的价格高，質量次，損耗大，而且还經常脫銷，不能保証市場供应。

矿区党政领导根据上述情况，决定調动一切积极因素，加速發展矿区的蔬菜生产，要求在1958年能达到自給自足。該区1958年蔬菜播种計划为五千余亩，可生产蔬菜一千六百万斤，比1957年产量增加十六倍。为了实現上述生产計划，除發揮原有的潜力外，国家还發放了預購訂金三万六千元，农業社利用訂金購買了大批車輛、牲畜、水車、籽种、架柴等生产資料，并积极推广了先进生产技术。現在矿区的菜田已出現一片欣欣向荣的新气象。春菜已丰收，增加了菜农的收入；大量上市的鮮菜种类多，質量鮮嫩，消費者很滿意。

龐家堡矿区在發展蔬菜生产方面有些什么經驗呢？

第一个經驗是：各級党政领导重視，加强生产的組織工作和技術訓練，是發展矿区蔬菜生产的基本保証。在党委的統一领导下，河北省和張家口市的农業、商業和城市建設等有關部門在1957年12月組成了綜合調查組，对該矿区的气候、地理环境、栽培技术及發展条件，进行了調查研究，并規划了生产。今春，省又組織了工作組，前往协助發展蔬菜生产。当地的农業、商業、厂矿等部門也在党政领导下組成蔬菜产銷委员会，进行全区的蔬菜生产安排和技术指导工作。最近为进一步加强领导，張家口市人民委员会秘書長、供銷社主任、农林局長、蔬菜公司經理等领导同志每周輪流深入矿区了解蔬菜工作情况，解决具体問題。同时为增强技术力量，除从張家口市郊区农業社聘請三名技术員，在北京为該矿区培訓了五名技术員外，又在該区举办了一个能容納三十多人的蔬菜技术訓練班，并在白庙、趙川兩村建立了兩所蔬菜示范园。每推广一种新技术，先組織各农業社技术員到示范园參觀實習，并派人到各农業社进行指导。各农業社也都相繼成立了蔬菜專業队或組。

第二个經驗是：早春育苗，排开播种，使春菜可以

提前、分期上市。龐家堡矿区以前試种过西紅柿，因育苗晚，生長得不好。接受了这个教訓后，他們在今年引种了早甘藍，并大量發展了西紅柿、茄子、黃瓜、青椒等，大都是采用了陽畦育苗，二月中旬即开始陸續播种，比当地的平畦育苗提前一至一个半月，这样就可提前定植，提前上市，其中盖玻璃的陽畦比不盖玻璃的陽畦效果更为显著。陽畦中試种的菜豆，可比露地菜豆提前一个半至两个月上市。

早春試种的風障韭菜，可比露地韭菜提前二十天上市。今年对春季菠菜、水蘿卜、小白菜等品种主要抓提前上市，春菠菜每亩追施硫酸十五斤，提前上市一周左右。有繼續种叶菜条件的园地，采用了随收随播的方法，搶种二茬菜。同时該地区菠菜改变了以往一次定苗方法，而采取二、三、四寸株行距的三次間苗（間下的苗就是嫩菜）与收获相結合的方法，增产了兩茬早熟嫩菜。

第三个經驗是：充分利用瘠薄地、山坡梯田等种植蔬菜，并充分利用不同水源进行灌溉，适当施肥，打破了“只有肥沃园地才能种菜”的迷信和保守思想。如該矿区的柳溝村利用山上泉水灌溉在等高梯田里种菜；小吳营村利用谷中小溪在山谷間的土地上种菜；黃土坡村利用水櫃蓄水在新造台田里种菜；白庙和趙川兩村利用井水、河水在緩坡或平地上种菜；生長情况都很好。

第四个經驗是：改进定植方法和小农具。如对甘藍、黃瓜、西紅柿等品种由原来的穴栽定植改为用畜力耘鋤开溝的方法，并从外地購进了担苗架、切苗刀、挖苗鏟等小型工具，提高了工作效率。在茄果类的定植密度上，由以往的稀植改为密植。定植以后还用耘鋤中耕除草，同时西紅柿还普遍用2.4-D（生長素）沾花。这样能使植物茁壯，不易落果，产量高。

龐家堡矿区1958年計划种大白菜一千亩，爭取总产量达到四百万斤，并計划在后茬閑地和零散地上大量种植青蘿卜、葫蘿卜和一批准备貯藏的菠菜、芹菜等。該地区生长期甚短，冬、春季食用的鮮菜必須采用温室、陽畦、風障等生产方法。他們准备以白庙村为温室生产基地，新建日光温室五十間，土窖洞温室二十至三十間。准备以趙川村为陽畦生产基地，栽培一百畦，后秋和早春生产二、三茬小菜，結合春季育苗，栽培一部分替窩子的茄果类蔬菜。同时要把各社老根韭菜和菠菜普遍加設風障。他們对菠菜生产进行了全面安排，以延長供应期，扩大供应数量。計划將秋菠菜冻藏起来，在冬季供应；貯存一部分合子菠菜，接續冻藏菠菜，以供应早春市場；培养風障老根菠菜，接續合子菠菜供应市場；再將杂子菠菜接續風障菠菜，以后露地春播菠菜就可以接着供应市場了。

## 多种多儲做到蔬菜自給

周崇光

哈尔滨是我国北方的大城市，气候寒冷，全年無霜期只有一百四十天。近年来，該市郊区蔬菜的發展，与人口的增加不相适应，蔬菜供应不足情况越来越严重，全年每人平均只吃九兩多菜，菜价有时高出粮价，严重地影响了广大人民的生活。市委在1957年2月批判了过去不依靠本地生产，單靠外地支持的作法，把蔬菜生产列为中心工作之一，并提出“全党动手，依靠群众，多方协作，多种多儲，实现蔬菜基本自給的要求。”

該市首先根据群众消費水平，計算需要的播种面积，建立蔬菜生产基地。1957年的菜园面积扩大到二万六千公頃，其中包括預防災害的30%的“安全系数”。这个播种計劃，由商業部門和農業部門在市委統一领导下經過調查研究，共同制定，并由市委农村工作部逐級布置。布置后，商業局和农林局又共同組織了一

百二十人的工作队，到各社、生产队进行具体帮助，及时发现并解决生产上的困难和農業社对多种菜怕卖不出的顧慮。例如很多農業社怕菜多了造成“菜賤伤农”，針對这个顧慮，經營蔬菜的業務部門制訂了保証生产有利的收購价格并采取了“包下来”的办法，稳定了菜农的生产情緒。扩大蔬菜面积的同时，在資金、种子、技术和肥料等方面都有一定困难。商業部門通过預購办法，解决了農業社所需要的資金；城市的人糞肥料都賒給开辟新菜田的農業社；还調运了四百四十多万斤土豆和其它蔬菜种子撥給農業社；此外还进行了一系列的技术指导。这些措施，大大地激發了農業社的積極性。这样，扩大种植蔬菜面积的計劃，按时、按数量、按品种的完成了。

要保証冬、春兩季蔬菜供应，除扩大生产外，另一个关键問題是鮮菜的儲藏。1957年該市的秋菜冬儲，规划空前，工程浩大。还在秋菜沒有收获的时候，市委就作出决定，要農業社、机关、团体、工厂、学校等集体伙食單位和市民以及經營蔬菜的業務部門，大家起来存菜，利用集中儲存和分散儲存相結合的办法，共存了二十多万吨鮮菜。儲存方法主要是窖存。为了事先挖好菜窖，全市共動員了一百多万个工人，共建起近三千个大菜窖。正当建窖的时候，松花江水位突然高漲，水面高出市区兩、三公尺，全市处于急紧的防汛斗争中，即使这样，修建菜窖工作也未終止过，市委書記、市長都曾亲自督導

建窖工程，当时提出的口号是：“防汛建窖兩不悞，防汛要走在洪水前面，建窖要走在霜冻前面”。各机关、团体和广大市民都積極的利用廢料修建菜窖，紛紛提出保証存够到春季三月以前所需要的菜，不要国家供应。为了防止突然襲击的霜冻損失，各区都成立了秋菜儲藏指揮部，把各机关單位的汽車、大車、火車等运输力量組織起来，及时进行搶收、搶运。例如根据天气預报10月9日有霜冻，各个指揮部連夜組織了机关干部、学生、职工十万大軍，和上千輛的运输工具，一夜之間就使八千公頃蔬菜安全地入窖，沒有受到一点損失。

1957年是哈尔滨蔬菜供应的轉折点。建立生产基地，多种、多存的结果是：消費者吃到充足而新鮮的菜，便宜的菜，全市平均每人吃到十四兩四錢，比1956年提高50%，菜价由一角多錢一斤降到四、五分錢，群众很滿意。生产者的收入也增加了，全市很多蔬菜生产合作社的純收入比前一年增加一倍到二倍，最多的增加了三倍。商業部門也由被动轉为主动，由受批評变为深受贊揚的部門了，职工們的積極性得到了很大鼓舞。

1958年該市在扩大蔬菜播种面积的同时，要求單位面积产量和质量达到：旱园六万斤，水园十二万斤，保証全市居民每人每天平均吃到一点三斤到一点六斤的鮮菜，在蔬菜的生产和供应上来个大躍进。

## 見物識字台

伍雨平

湖南湘潭县古塘桥供銷社吟江購銷商店的职工們，为了配合农村扫盲工作，在大購大銷中，用土产、廢品的样品做了一个木架，每种样品下边都用大字标出品名、規格和价格，在附近農業社巡迴展覽，收效很好。职工們給这种展覽木架，起了个名字叫“見物識字台”。

該社首先選擇了鹿鳴農業社作为試点，在群众的协助下，从当地找到了二百十四种土产和廢品的样品，标出品名、規格和价格，公开展覽。供銷社的營業員見到观众来时，先了解他們的文化水平，然后逐項进行講解。这种展覽方法，很受群众欢迎，在四天中，当地农民差不多都来參觀了一兩遍。特別是那些不識字或識字不多的农民，更是看了一遍又一遍，正像老农民齐福荣說的：“这个方法很好，不但使我这个‘睜眼瞎子’識得許多字，而且也使我知道了供銷社收購那些东西。”据調查，一般經過三四次參觀，就可以識字兩百以上。通过展覽，供銷社还收購了总值二千八百六十四元的土产、廢品。

古塘桥供銷社及时總結了这一經驗，四月十四日在当地召开了所屬十四個購銷單位的負責人參加現場會議，决定在該社業務範圍內全面推广。



# 張三營明紅旗插遍全國

王 紀

“人人搞節約，處處挖財寶；垃圾成金銀，廢品變瑪瑙。不浪費半文錢，不糟蹋一泡尿。个个克勤克儉，不怕艱苦風暴。”

（這是當地群眾稱贊張三營供銷社的快板）

1956年4月，河北省隆化縣張三營供銷社舉辦了一次奇怪的展覽會——殘廢商品控訴會。在會上陳列着七十多種鼠咬虫蛀，殘缺霉變的商品，和大批揭發損失浪費的圖表，生動而有力地暴露了該社政治領導工作薄弱，職工不愛護公家財產的嚴重現象。正象該社一位負責人形容的那樣：當時是“歪風壓倒了正氣”，多數人沒有把損失浪費現象當成一回事兒。有一次，這位負責人到副食品門市部，看見營業員許文卿抱着一大堆完好的舊包裝紙去燒炕，他問：“這紙不好利用起來包貨物嗎？”有個職工接口道：“可不是，這要是私人的還不就利用上了。”他又問：“為什麼公家的就該糟蹋呢？”大伙兒低下了頭沒有吭聲。但當這位負責人轉身邁出大門時，就聽見許文卿在背後冷笑道：“哼！真是沒有見過大世面的！”其實，象這樣的錯誤思想，在當時並不是個別職工存在的。

面對這種嚴重的局面，社的領導上開始惊醒起來，認識到如果再不聽黨委和上級社的話，加強政治領導工作，克服單純業務觀點，就要犯很大的錯誤。於是，他們及時向區委書記官賀同志作了彙報。官賀同志指示他們要通過“殘廢商品控訴會”，給大家一次生動具體的教育，然後組織大家討論，進行思想交鋒，在群眾認識提高的基礎上，進一步開展增產節約運動，貫徹黨中央勤儉辦一切事業的方針。最後，他還強調指出：“政治工作就是思想工作，一定要把群眾的思想摸深摸透，對症下藥，抓住先進的和落後的，帶動中間，才能收到事半功倍的效果。”

區委書記的指示象一

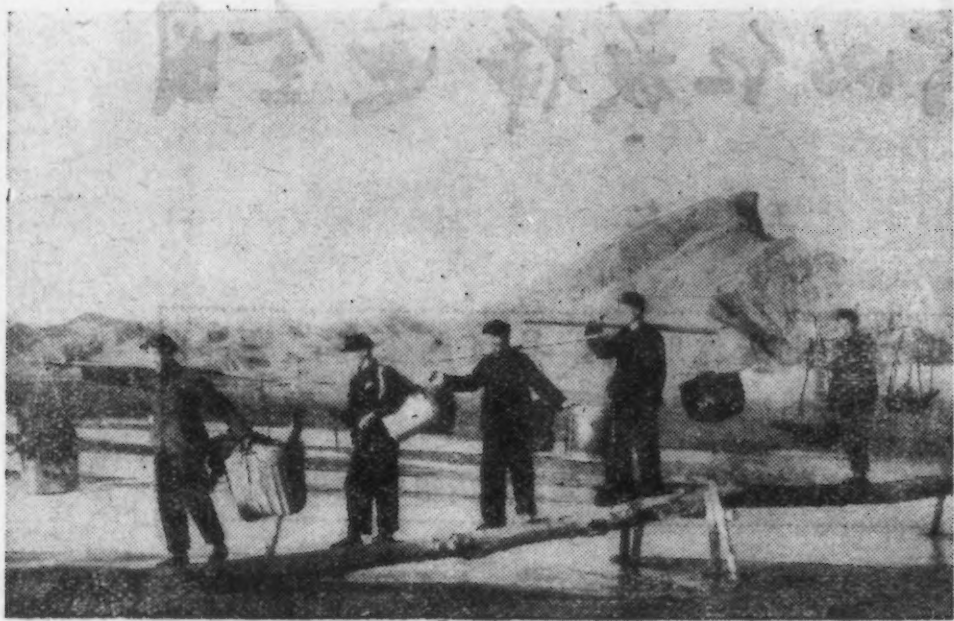
把“金鑰匙”，打開了社領導上的心竅。回社後，立即召開了理事和黨、團員積極分子會議，檢查了社內損失浪費的嚴重情況，分析了產生這種嚴重情況的原因，然後共同研究提出了“為什麼要開展增產節約運動、咱社能不能開展、怎樣開展”等專題，組織群眾學習了有關文件，開展討論。

開始時，部分職工堅持增產節約是大企業的事情，小小一個供銷社沒有什麼搞頭的論調。他們說：“咱們反正就這點兒油，炒這點兒菜，大不了也是一兩蒜皮、二兩雞毛的事情，還不當大企業手指縫里漏掉的。”但是，這種錯誤論調，馬上便受到了積極分子的反駁。有的說：“增產節約要大處着眼，小處着手，別看一兩蒜皮，二兩雞毛，攢集起來可是一筆大財富哩！”有的說：“增產節約不只是一要算經濟賬，還要算政治賬，既然是為人民辦事，不管企業大小，節約多少，都應該對人民負責。”經過辯論，堅持錯誤意見的人感到理屈詞窮，不得不承認錯誤。接着，大家針對過去開展增產節約運動中的許多缺點，對領導上提出了批評。有的說：“每年搞運動，只

是一陣風，旺季一來領導上忙於抓業務，首先鬆了勁，群眾上行下效，自然也就不堅持下去了。”有的說：“過去領導上只布置，不檢查；只發號召，不提出具體要求；只埋怨群眾不行動，不交代具體辦法。”有的說：“過去賞罰不明，影響了群眾的積極性。”針對這些批評，領導上一一作了檢查，並且根據大家的意見，成立了核心小組，建立了十天一檢查，一月一總結，一季一



在張三營供銷社的門前



深山採寶歸來

評獎，季季有口號，事事有要求，以及通過黑板報隨時表揚先進，批評落後等多項具體措施。

為了進一步發揮群眾的積極性和創造性，把運動開展起來，核心小組隨即提出了“一八一挖挖節約”的响亮口號。但是出人意料的是口號提出後，職工並無動靜，原因究竟在哪裡呢？經過深入了解，原來大家把“挖竈門”看得過於神秘了，大竈門一時找不到，小竈門又不好意思提出來，於是互相觀望，誰也不肯打頭一炮。針對群眾的思想顧慮，領導上決定培養典型作開路先鋒。事也湊巧，有一天，社裡的一位副主任在院子裡與更夫包文祥閑聊天，偶然問了一聲：“老包，你的竈門挖了沒有？”包文祥紅著臉笑道：“我這幾天正捉摸呢！有倒有一個，不知算不算竈門。”“你談談看。”“西房裡不是堆著一堆幾年來賣炭剩下的土末子么！我看篩一篩還能揀出不少碎炭來，可這點小事哪能算竈門呢？”“好極了，這是大竈門，怎麼不早提呢？趕快去干起來吧！”包文祥見到領導上這樣支持，真是又驚又喜，便花了兩天時間從土末子中篩出了大批碎炭，給社裡節約了五十五元。核心小組立即把這件事登上了黑板報，並且在群眾大會上進行表揚，號召大家向包文祥學習。這樣一來，群眾受到了啓發和鼓舞，增加了自己的勇氣和信心，便象雨後春筍似地，掀起了一个挖竈門、提竈門的高潮。有的提出利用進貨的包裝紙；有的提出用廢玻璃改制小鏡子或電池鏡面；有的從破爛箱子上起下了鐵釘再用；有的把破成兩半的瓦盆用繩子縫好。大車工人陳明也主動打破了行車陳規，事先與采買員聯系好，頭天夜里裝車，第二天一到縣城便把貨裝運回來，使往返一趟需要三天時間縮短到一天左右，在兩年中為供銷社節約了運輸費用二千一百七十四元。就是這樣，全社職工在短短時間

中，一共提出了大大小小的竈門三十余个。

※ ※ ※

理事會根據黨委的指示，及時總結了前一階段運動的開展情況，認為群眾是基本上發動起來了，並且取得了初步的效果。但是，對當時社內的主要薄弱環節——商品保管工作，還注意得不够。為了引導群眾集中力量來突破這一關，決定提出：“改善保管，杜絕損耗”的口號，發動群眾圍繞這一主題進行討論，研究辦法。由於方向明確，要求具體，因此在很短時間內，該社商品保管工作的面貌便煥然一新。例如他們為了加強職工的責任心，建立了三員負責驗收制，即進貨時由采買

員負責驗收；入庫時由保管員負責驗收；門市部取貨時由營業員負責驗收。為了避免商品陳列日久退色變質，採取了每周更換一次陳列商品的辦法。為了防止副食品互相串味，將混合貯存改為分類貯存。此外，還把一些怕鼠咬虫蛀和容易受潮的商品，都懸空挂起來；把一些易碎易髒的糕點，都改用大缸保管，並且用竹夾子夾著出售。有些辦法看起來好像節約數字不大，但實行後却起到顯著的效果。比方他們用鐵條纏布塊擦油桶中的剩油，用帚子掃面粉袋中的粉渣，在短短幾個月中就為社裡節約了三十多斤油、五十多斤面粉。

對於已經損壞的商品，他們也是處處動腦筋，進行加工改制，減少損失。這裡只要舉出這樣一件事情，便可以看到該社職工在這一方面是發揮了多么大的智慧和熱情：一九五五年該社副食品門市部賣粉條時，因為營業員用手抓，不當心剩下了三十多斤碎粉頭子，日久天長，風吹日晒，沾了很多塵土，每斤售價從四角八分降到一角，還是沒人買。營業員劉發一直為這事感到苦惱，他想：“再要不處理，早晚是個扔貨，社裡就得受損失。”有一天，他忽然想起春節時老鄉們最愛買點芙蓉糕吃，如果把这些粉頭滲上糖漿，用油炸一下，不是與芙蓉糕差不離嗎？但是他又想：“萬一不成功，豈不是又白糟蹋了許多糖和油么？”想過來，想過去，最後他終於鼓起勇氣把這想法給大家談了出來。誰知領導上和同志們一聽，都很贊成，有人還出了個用賣糖球剩下的糖渣代替白糖熬漿的主意。於是他把粉頭用水洗干淨，制成了糖點心，起名叫“粉頭糕”，香甜清脆，價格便宜，不幾天便銷售一空，有的顧客還經常到社裡打聽這種點心什麼時候再有哩！

接著社裡召開了監事會議，監事會主任區委書記官



賀同志听了理事会的工作报告。他說：“看来商品保管工作是有了显著的改进，应该乘胜直追，进一步改善财务管理，加速资金周转，迎接秋后旺季的到来。”根据这个意見，該社核心小組深入到财会部門，和會計同志們一道研究出了一些改进措施。比方过去會計同志怕麻煩，总是向銀行撥一笔款进几次貨，而繳款时，又总是相隔三、四天，攢成一笔大数目才去，同时各門市部也經常有盲目進貨，占压資金的現象。現在，會計部門提出撥一次款进一次貨，每天向銀行繳款，有多少繳多少，并且保證協助各門市部根据銷售情况确定進貨数量，以免占压資金。由于采取了上述措施，1956年第四季度該社資金从六十八天多周轉一次，下降到六十四天多周轉一次，節約了銀行利息支出。

\* \* \*

不久，該社主任邵學詩調动了工作，上級党委为了加强社的領導力量，決定在該社建立党的單支部，并調派复員軍人王煥卿同志担任專职書記。在王煥卿接受任务的时候，一位上級党委負責同志对他說：“……这个社的增产節約运动是有一定基础的，但是也不是沒有問題，比方有些职工对“大处着眼，小处着手”的精神，还理解不足，忽視小处節約；而有些領導同志又只注意小处節約，忽視了如何通过增产節約运动来推动購銷業務，支持農業生产。特别是对組織和參預群众的生产方面，做得不够。因此，你这次去必須依靠群众，依靠党委，抓住政治工作这条綫，把一切工作帶動起来！”这些指示給了王煥卿以很大的鼓舞力量，于是他满怀信心地来到了張三营供銷社。

王煥卿首先在劳动和生活中与群众打成一片，和职工交知心朋友。不久，他發現有位名叫尹庆連的營業員，很注意小处節約，平日那怕是見了一根針、一根錢，也要揀起来利用，因此，同志們給他起个外号叫“尹小店”。过去也有人反对过这种看法，但一直拖到現在还没有徹底解决。而另一方面，有些同志没有什么病，也拿公家的錢吃补葯，却沒有人批評糾正。

針對这些情况，經過党支部和理事会的研究，決定結合整頓基層組織，展开大鳴大放大辯論。辯論的題目是：“尹庆連的作法究竟对不对？”及“怎样做一个好干部？”在第一个專題辯論中，有的同志說：“尹庆連处处小里小气的，就是想着發財！”这种意見馬上遭到多数同志的反对，他們說：“尹庆連处处为社里精打細算，正是对人民財產高度負責的表现，怎么能說成是發財思想呢？”經過辯論，使大家深刻認識到为了建設社会主义，一定要象个当家人那样，不浪費一草一木、一針一錢。从此，



把这些商品懸掛起來保管

“向尹庆連學習”的口号就成了每一位职工的实际行动，真正做到了“处处節約、时时節約、人人節約、事事節約”。核心小組并根据群众的意見建立了“聚宝箱”，号召大家揀廢品，利用廢品。社的領導同志首先帶头这样做，武俊川主任的椅子坏了，便用廢貨箱重新做了一个；党支部書記王煥卿的办公室沒有擲子，便从“聚宝箱”中揀了五把破擲子加工了一把。在領導同志的影响下，全体职工更加精打細算，不肯浪費公家一文錢。會計部門提出自己用廢紙印制保管帳和卡片；營業員提出把會計員使过的笔尖，磨了再用，少买新笔尖；大車工人提出自帶草料，不买店里的草料；炊事員提出利用燒飯后的余火溫水制碱，節約柴火。同时，一切裝卸搬运、物品修配和簡單的基本建設，也完全由职工自己动手干了。去年职工就自己动手裝卸了一百六十多次貨物和修建了兩間鹽庫。特別动人的是，在統計員小胡的建議下，从一千八百多只宰了的雞滕子中，扒出了一百六十多斤粮食，解决了一部分雞的飼料問題。这事傳出后，当地群众还編了一段快板：“供銷社真可夸，死雞身上把財發，雞滕子里扒粮食，人人听了都惊讶！”經過全体职工一年苦战，使得該社1957年的行政管理費用比头年下降了三分之一以上。

在第二个專題的辯論中，大家集中批評了某些职工鬧工薪，爭待遇的資產階級个人主义，以及沒病吃补葯的嬌气。不少同志用自己親身的經歷，回忆了解放前和解放初期的艰苦生活；有的同志把現在的生活和农民进行了对比。群众經過这样的自我教育之后，認識到了个人利益与国家利益，暂时利益与長远利益的关系，战胜了各式各样的非無产階級的思想。有的鬧工薪、爭待遇的同志，进行了自我檢討；有些要求补助的同志，重新安排了家用开支，自动放弃了补助，有的还有了节余；沒病吃补葯的同志也保證振作精神，好好工作，不再浪

費藥品。這一年，該社固定和臨時補助費開支，比頭一年減少了二分之一；醫藥費用開支比頭一年減少了四分之一。

\* \* \*

正這時，報紙上介紹了青龍縣亮甲台供銷社深山探寶組織群眾生產的經驗。消息傳來，有的職工表示懷疑；有的職工則說：“人家有都山可探，咱們這里光山禿嶺，咋樣學習呀？”為了打破職工的保守思想，開展小土產採購業務，黨支部和理事會決定以社主任為首，率領職工冒着酷熱的天氣。

披星戴月，奔走六百餘里，踏遍了附近五座大山。終於發現了三十七種產量豐富的中藥材，接着便組織了八百多農民挖藥。這一年供銷社收購的藥材達十一萬多斤，比頭年增加了四倍多，給農民增加了收入七千多元。但是，在收購的藥材中，有一種名叫大玉朮，因為質量要求高，很多不能當藥材利用，浪費不少。為了避免群眾受損失，在黨支部和理事會的支持下，青年職工王亞岐經過反復試驗，用它釀酒成功。光這一項，每年就可以給農民增加二千八百多元的收入。供銷社職工的這些做法，深受群眾擁護，因此，農民們都稱贊該社職工是“萬事通”。

這年二、三月間，張三營附近下了場一尺多深的大雪，群眾都堵在家里出不來，社里動員職工送貨上門，開始有些同志有點畏難情緒。後來黨支部書記帶頭挑起担子下鄉，在他的影響下，大家也就跟着干起來了。大雪整整下了半個多月，他就帶着職工堅持送了半個多月的貨。同年秋天，山洪暴發，供銷社門前的大橋被沖斷，大車裝貨過不了河，領導上說：“雇人搬吧！”大車工人陳明堅決不同意，他說：“大件頭貨，我一個人背過河；小件頭貨，同志們有空就扛一些，沒空也由我一包了。反正保證不讓商品脫銷。”有一次，社里的豆油脫銷，陳明馬上連夜趕到隆化縣城去進了貨，來回跑了一百二十多里地，保證了供應。群眾見了都稱贊：“老陳真是整個心眼兒向着社會主義啊？”在他的影響下，營業員李文魁、王作舟等也主動地泅水過河送貨，在十多天時間內，給群眾送去了生活資料五百多斤、生產資料一百多件，收購藥材七千多斤，沒花社里一文力資，群眾需要的東西得到供應。供銷社職工們的這種干勁，使群眾深受感動，人們為他們編了個快板道：“洪水阻不住供銷社，風雪擋不了送貨担，只要是咱需要，說怎么也給送來。”

今年初春時節，當地農民因為頭年遭到了自然災害，



百貨門市部的一角

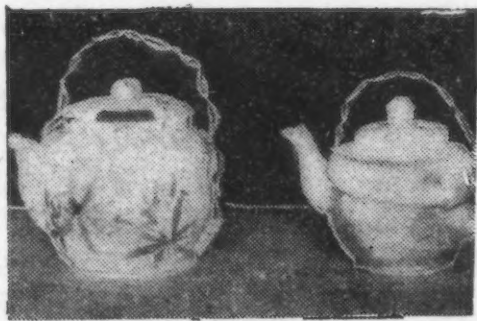
元的加工荆貨合同，並且先付給30%的定金。這個農業社的主任感激的說：“要不是你們支持，我們生產大躍進就困難得多啦！”

最近，該社根據“全民办工業”的方針，在學習本省行唐縣口頭供銷社“八十大發展”的基礎上，做出了二十大繁殖，二十大培植，二十大加工，二十大開采，二十大工廠的“一百大發展”的宏偉規劃，預計連同協同農業社辦的工業在內，全年總產值可達三百二十萬元之多。目前已經興辦的有釀酒、制醋、刨煙絲、加工廢品、故衣和飼料等十多個工廠；並且試辦了雞、豬、奶牛、兔等優良品種的飼養場。在興辦這些工廠和飼養場中，該社職工仍然是堅持了“因陋就簡，勤儉節約”的精神。一切廠房，有的是舊有設備改建；有的是利用廢料興蓋；有的是租借農業社空余房屋。一切加工用具，有的是由各門市騰讓出來；有的是向農業社和其他單位借用；有的是發動臨時工人自己帶來。真正做到了“少花錢多辦事，不花錢也辦事”。

\* \* \*

現在，張三營供銷合作社的模範事迹，已經到處流傳。“學習張三營、趕過張三營”的响亮口號，也開始變成千百万商業工作者的實際行動。我們深信，這一面鮮明的紅旗，即將很快地插遍全國，在各個商業部門中迎風飄揚。

\*



用了八年多的兩把破茶壺



## 勤儉之花處處開

江 濤

河北省隆化县張三營供銷社，根据“勤儉辦一切事業”的方針，加強政治思想工作，開展增產節約運動，兩年來，創造了百項節約的模範事跡，為國家節約了七千五百二十元的財富，真正做到了處處、人人、事事、時時都節約。

張三營的模範事跡，獲得了黨委和上級社的極大重視，為了大力推廣該社的先進經驗，今年四月間，專區商業局組織了各地商業部門的代表來參觀。隨後在全專區商業系統中，立即掀起了一個學張三營、趕張三營的運動，幾個月來已獲得輝煌的戰果。

在承德專區商業系統開展學張三營、趕張三營的時候，正當各地進行轟轟烈烈的“雙反”運動。於是各地商業部門的黨支部緊緊地抓住了“雙反”運動這條綫，展開了思想大交鋒，猛攻保守思想，深挖浪費根源。起初有些單位的職工雖然也認為張三營的經驗是好，可是從那些地方節約呢？還是一個問號；同時，也有些人認為張三營社的節約只是星星点点的，油水不大，沒有什麼了不起；還有些人顧慮多端，怕開展增產節約運動後，事事受約束；怕執行不通放了空砲。例如圍場縣克勒溝供銷社的大車工人說：“大車工人有啥節約的，貨物不丟不掉就行了”。丰寧縣上黃旗供銷社的職工們說：“張三營是一鄉一社，人員集中，我們多鄉多社，恐怕行不通”。因此，各地都結合整風，組織群眾開展了專題辯論。也有不少地區，從檢查過去的損失浪費入手，舉辦了浪費展覽會，看看展覽會再比比張三營，解決了群眾的思想疙瘩，干劲足了，辦法也就來了。圍場縣克勒溝供銷社的王德發、劉煥廷等同志，原來認為本單位是“清水衙門”，沒啥可節約的，經過辯論解放思想後，王德發在一次座談會上就提出了八項節約竅門。大車工人的態度也轉變了，僅孟兆和一人，就在車輛運輸上提出了十五項合理化建議，他並且說：“竅門不找淨了決不放手。”其他同志也同樣是鼓起了干劲，日以繼夜的挖掘竅門。就是這樣，該社在七次座談會中，便找到了各種節約竅門一百多項。隨後，又乘勝直追，採取了五查（查賬目、查門市、查物品、查倉庫、查制度），七找（車輛上找、調撥上找、損耗上找、商品上找、修建上找、福利上找、總務上找），九計算（計算財務收入、資金使用、業務經營、商品費用、行政開支、運輸費用、櫃台金額、商品庫存、勞動工資）的方法，挖掘出了節約門道三百零十項。

在學習張三營後，不管你走進承德專區的那個商業單位，都會看到許許多多的“聚寶箱”。過去的廢物，而

今成了財寶。僅灤平縣就建立了四百多個聚寶箱，該縣的張百灣供銷社建立的聚寶箱達到了一人一個。專區商業局副食品經理部的同志，見到廢鐵絲、小鐵釘，甚至一個大頭針也不放過，截至現在，已經“聚”了一百六十多斤廢鐵絲。圍場縣克勒溝區紅陽地分社的職工，把群眾掏糞掏出來的碎骨、繩頭、廢膠、麻包片等也揀了回來。賣了二元七角錢，買了一把暖水壺，放在門市部里招待顧客。石爾河分社把變質的肥皂溶化摻入碱面，又加工成肥皂出賣。正如有的同志所說的那樣：學習張三營，建立聚寶箱，廢品大翻身，物物有用項，給廢品摘掉了帽子，讓它進入了黃金時代。

張三營的模範事跡，不僅鼓舞了人們的干劲，也啓發了人們的鑽勁，打破了不少陳規舊例。他們說：“都是兩只手，張三營的同志能干，我們也就能干，不僅要趕上它，而且還要超過它。”現在，一切自己動手，已成為一種新風氣，不少單位不僅少花錢，可以多辦事，甚至不花錢，也能辦事。如承德市供銷社，原計劃建立一個門市部得花二千元，經過大家動手，利用舊物，一文錢未花，門市部就建立起來了。灤平縣社職工，大家動手，有的當木匠，有的當瓦匠……利用舊料，修豬舍五十間，每平方米的造價，為社里節約了四千元；該縣虎什哈供銷社，分文未花，建成了一座小型酒廠。興隆縣社的汽車司機和大車工人，自己修車，利用廢、舊部件，到現在為止就節約了三千八百多元。丰寧縣上黃旗社，過去幾年來賣油從來不淨桶，常年損耗達一百六十多斤，現在他們創造了“水槍式抽油機”，消滅了這項損耗。

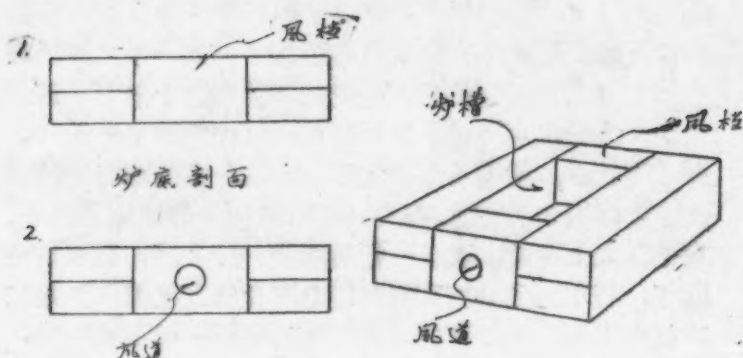
總之，現在全區的基層社的修圍、壘墻、釘木箱、釘兔籠、制槽、翻倉倒囤、運搬貨物……等等都是自己動手。因此費用大大降低，如圍場克勒溝中心社，今年的費用率，將在去年15.1%的基礎上，降為6%。

張三營的模範事跡，影響深遠，不僅使商業系統形成了勤勞節儉的新風氣，而且在社會上也發生了移風易俗的作用。在供銷社的帶動下，灤平縣灤河鎮的農業社，建立了一百一十多個聚寶箱。圍場縣克勒溝區，在當地黨委的號召下，不僅糧食、郵電、銀行、稅務、醫院等部門，普遍地學習了張三營的經驗，同時還普及到農業社。該區溫泉農業社三百二十九戶農民家家戶戶都設立了“聚寶箱”、“聚寶罐”，他們通過開展節約運動，不僅挖出了許許多多的節約門路，而且也進一步加強了社員愛社如家的思想，許多農民無代價地獻出不少物資，甚至把埋在地里多年的石槽等，也都挖出來，交給了農業社。



# 平谷县煉銅的土办法

平谷县商業局



圖一

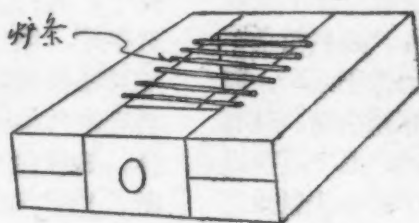
河北省平谷县的土法煉銅，省錢省事，簡單易懂，就礦冶煉，可以隨着各地產礦情況的變化隨時轉移或增減，在礦山裏進行流動加工。平谷縣用這種辦法，每爐可燒煉礦石四十至五十斤，一個多小時出銅十斤左右。

這種煉銅方法，簡單地說，就是用幾塊土坯和一些泥土、爐條、鐵（鉛）絲做成煉銅爐，加上一個風箱。做煉銅爐，一般用九塊土坯，但根據爐身大小、爐底高低，土坯數量也可多可少。爐條分為鋼條、木柴條、土質條三種。鋼條質硬，通條時不易折斷，但火力強時容易熔化，所以在爐里層的鋼條最好裹上黃泥土；木柴條就是用樹枝做的爐條，條的外面要裹一層泥土，以便耐火，但通火時碰掉泥土，就會燒斷，影響冶煉；土質條是用墘子土加入缸砂、煤末制成的，中間凸出形似牛舌，俗稱樑槓，耐火不易燒斷，但容易通斷。以上三種爐條可以根據不同地區的条件，就地取材，任意選用。平谷的經驗證明，以土質條較好。銅礦石熔點較高，冶煉時需要強火力，而火力強弱又與風箱風力的大小有密切關係。因此，風箱以五市尺長的較為合適。風箱設于煉銅爐的側部，通過風管與煉銅爐相連。風管長三至四市尺。風箱的拉把部分可墊至半人高，另一端置于地面，使

風箱斜立，這樣拉風箱的人就可以站着拉，比較省力氣。

煉銅爐怎麼做呢？這分四步。第一步，筑爐底。用四塊土坯，一邊落上兩塊，中間成

槽，底部坯與坯接連的地方，用泥土粘住，以免漏風。再用一塊土坯，截成相等的兩段，一段堵在槽底的一端做風道，中間挖一個洞，安裝風管；另一段堵在槽底的另一端，不挖洞，



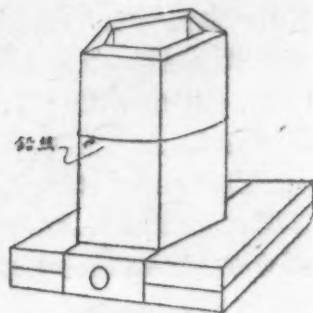
圖二

做為風檔。（如圖一）第二步，安爐條。爐條安在爐槽上部，條與條的距離一寸至一寸五分，爐條兩端放少許泥土，防止移動。共安裝五至六根。

（如圖二）第三步，裝爐身。用五塊土坯豎着裝，做成五角形，坯與坯間靠攏相連，爐身中間攪腰捆一道鐵（鉛）絲，防止土坯遇火崩開，爐身的縫隙和爐身與爐底相接處，也應用泥土粘連。（如圖三）第四步，搪爐。爐身和爐底的外部，土坯相連的地方，都抹塞一道泥土，防止漏風。爐身內部也要抹上一層泥土和煤沫的混合土，以免爐身掛銅漿和釉子。爐身與爐底內

部用泥土搪成坡形，便于銅漿和釉子流入爐槽里面。這樣，煉銅爐就做成功了。

煉銅前，先把礦石選好，剔除雜石，把銅礦石砸成跟核桃大小相仿，就可裝進爐內進行冶煉；砸碎的粉末，可以放在礦石上面冶煉。往爐膛里裝礦石，要先鋪一層煤，再鋪一層礦石，如此層層往上裝，直到裝滿為止。鋪在最底層的煤，要比上面幾層多兩倍多。裝滿後，用土坯、破鐵鍋片或瓦片，封住爐口，使爐內風力不往外泄。這時，就可引火燒煉。火力要強，風力要大。燒煉的時間，用風箱送風一般在一個多小時就行了；如果用電吹風機吹風，半小時即可。在燒煉時，爐內發出吱吱之聲，礦石開始熔下流後十分鐘，就要用通條通爐子，疏通爐內縫隙，便于銅液下流。等到通不動的時候，證明銅液和釉子已經凝結成固體，就可以停止燒煉了。等到冷卻以後，從爐底下取出銅漿和釉子的混合物，把它砸碎，用水淘洗，除掉雜質和釉子，提出銅塊、銅葉、銅珠。砸碎的釉子和雜質里面，常含有細小的銅珠，可以碾成粉末，用水淘洗，提出銅珠。這時，可把銅塊、銅葉、銅珠等裝在鉛粉罐里，放在小爐子里進行煅煉。煅煉時，要在銅內放少許礬面和碎玻璃或硼砂，用鐵棍攪拌，以清除雜質。等到銅塊等已經溶化時，把鉛粉罐提出來，將銅漿倒進銅模里，冷卻後，即成銅錠。



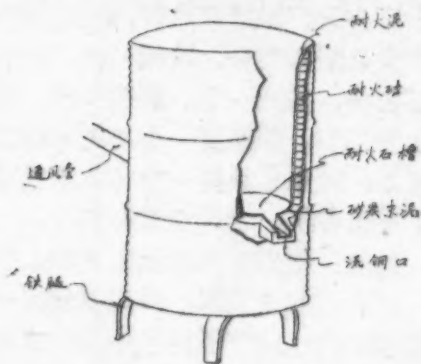
圖三



湖北巴东县商業局用一个大汽油桶和一塊耐火石及耐火泥等，做成小煉銅爐，用一个風箱吹風，就能煉銅。这种小煉銅爐，可以連續冶煉，一座爐一天即可出銅一百五十斤左右。爐的構造簡單，花錢少、收效快，移動方便，可以流動加工。

这种小煉銅爐怎样做呢？第一步，先拿一个大汽油桶，將一头打开。在桶的腰部后面打一个吹風洞，使洞

略向下斜；桶的前面靠底部打一个比拳头大一些的洞，做为流釉子和銅液的口。再在桶底釘上三根腿。第二步，用一塊耐火石（或其它代用品），打成一个水磨槽形，在一边打一个石嘴。这个水磨槽形，大小以能够放进桶底为适宜。然后，放进桶底，使石嘴恰好从桶底的流銅水口伸出桶外。第三步，用耐火石碾成的粉末，掺一些瓦灰，做成混合耐火泥，进行搪爐。搪爐时，在桶內的水磨槽形耐火石边沿上面，环绕桶壁，砌上耐火磚，層層上筑，層層抹上耐火泥。搪至桶端时，要搪出一个坡度。第四步，在爐底的耐火石上面，均匀地抹一層用細砂子和木炭末子各半合成的混合泥。这样，可以避免釉子凝固在爐底上搞不掉。



煉銅爐剖面圖

因为砂炭末混合泥，見熱后就發松，停火后用鉄錘一掀就能掉下來。搪底后，再用少量砂炭末泥把爐筒搪一下，即可进行冶煉。（見附圖）

爐子做成后，用一根通風管穿进吹風洞，把爐子和風箱連接起来。風箱的大小，主要根据需火力的大小决定，一般長度为六、七尺。通風管長約二尺。風箱設在風箱架上，架的高底以能够使人站着平行拉風箱为宜。通風管的安裝斜度，約五十度左右。

煉銅的操作过程是：选好矿石，砸成碎塊。在爐底放些木柴点着火，然后，在爐面上先鋪上一層木炭，再鋪炭一層矿石，这样裝滿为止。底層的木要裝半爐。燒煉时，用風箱送風。第一爐燒三、四十分钟即可出銅。銅

水出淨后，从流銅口掏淨爐內渣滓，照第一爐的办法裝第二爐。第二爐燒二十分钟即可出銅。这样，可以連續地进行冶煉。

裝滿爐后，要放进占矿石重量1%的礬砂或其它代用品，鋪在最上層矿石的上面。再用破鉄鍋盖住桶口。同时，用耐火磚將下面的流銅口堵住。燒十分鐘后，矿石已开始熔化，即將流銅水的口通开，將釉子鉤出来。用兩根木槓夾着爐身，使爐身向流銅水口的一方傾斜，銅水即可流出爐外。

从爐內流出的銅水，要直接倒入銅模內，稍事冷却，再倒入明矾水內，浸透后，取出来用鉄錘敲打几下，去掉表皮上的一層雜質，即成。这样的銅錠，含純銅90%以上。

## 利用自来風爐煉銅

### 土產廢品局

冶煉銅鉛矿石，亦可利用自来風爐裝罐冶煉。这种方法不用送風工具，依靠自然風力，任何地方只要建起爐来都能冶煉。每爐能裝一百七十至二百个煉罐，可煉矿石三千至四千市斤；用四小时左右的时间，調配一些生鉄末、煤末，即可煉出馬蹄形粗鉛；加些石灰石可以一次煉出純銅塊。茲將操作程序介紹如下：

#### 一、煉爐結構：

爐形長方，似土坑，俗称“大爐”。爐身內部用土坯或青磚砌成（用耐火磚更好），外部可用碎磚或石头砌一層磚牆，加固爐身。磚牆的寬度相当于耐火磚長。爐身高度，一般在三市尺，長寬应根据裝罐多少确定，一般寬度在三市尺左右（能裝六个罐）。爐身一端設三个風道，其位置安置适中即可，其高度約在八寸至一市尺。另一端为活牆，便于裝提煉罐和清理爐膛。煉爐內部高于外部地面水平，鋪墊一層約二寸厚的黃土或爐灰，在土的上部鋪設（立）磚和長方型耐火土制爐条（亦可用破罐片），但磚与磚不要接連，其距离約为半寸至一市寸。

鋪土設条是建爐重要部份，摆布适当与否，直接影响煉爐的風力大小（見附圖）。

#### 二、制罐方法和用料：

煉罐是用耐火土（坩子土）、缸砂、煤末的混合土制成。用料比例是：耐火土60%，缸砂30%，煤末10%。如果耐火土的粘性大，可以多掺缸砂。其做法是：先与水攪拌，用脚踩或碾子碾或用鉄棍抽打，使土均匀性粘不易断裂。合土时防止其它土和柴草掺入，以免見火熔化發生漏罐現象。最好在石地或灰地活土。土合好后，放在罐模頂部，用手按打塑造，成形后，再用木板打平打光。放在陽光地方取出罐模晒干和風干；冬季防止冻裂可放在火坑上。

罐模是用木制（楊木較好），头（罐頂部）圓、后部有把，外部裝布套，套周圍有眼，頂內部縫一條細繩。布套的作用是使木模与土隔离，便于提取木模。木模取出后，提繩取出布套。在套布套之前，先將木模黏上一些缸砂粒，这样，在提取木模时就比較容易。

### 三、操作方法：

#### 1. 粉碎和拌料：

鉛矿石用碾粉碎調配2—4%無烟煤末，10%生鉄末与少量的水攪拌，使矿石稍湿即可。除生鉄末配入10%不要帶銹外，煤末应根据矿石品位高低确定：品位高多加，品位低可减少。銅矿石要打成碎塊，形如棗狀，調配20—30%石灰石，調配这些原料主要是促进矿石易熔分解。

#### 2. 点火生爐：

鋪妥爐条，上面摆一層煤，用引柴、劈柴在爐内点火，若使煤及时燃燒亦可用木炭。也可在爐外先燒着木炭之后倒入爐内。不論爐内、外点柴或木炭，要使爐内火力均匀，四角火力旺，中間稍弱。用煤最好是焦煤，先裝入大號煤塊，其体积大如碗，二層放入二號煤塊体形如拳，三層放三號煤塊(較二號小一半)，最后在煤頂部鋪一層如核桃形的塊煤，使煤縫封严，鋪煤高度約佔爐高三分之二。

#### 3. 碼罐裝料封爐：

煤鋪妥后，堵閉風道，及时將空罐安置爐内，罐与罐并靠；与爐牆隔二寸距离，其留縫再裝入煤塊，随裝煤随裝料，將須冶煉矿石裝妥后，开通風道，用已用过的罐片盖爐，以加强火力，初煉时，若無罐瓦，可选破缸片等耐火物封爐，以免熔化，影响冶煉。封爐后基本上不用人管理。但遇火力不均时应进行調整。那部火力小，火焰低，可將火力大的部份暫封盖上，促使火力小的部份火力集中，即时燒旺起来火力均匀，这时可去掉封盖物。

#### 4. 提罐出爐：

在冶煉四个小时左右時間，發現白烟、沒有熔化声音时，用鉄棍通黏罐內的矿石等熔化物，黏在棍上釉子不含銅或鉛时，証明冶煉已妥，及时用鉄夾子提罐出爐，自然冷却后，將罐打碎即成馬蹄鉛或銅塊，將罐提净后，用水澆爐灭火，减少煤耗。

冶煉時間，銅矿石須火力大，一般在四个多小时，鉛矿石可在三个多小时即可煉成粗鉛，銅矿石一次煉成銅塊，不再熔煉，粗鉛可用鉄鍋熔化，

即为精鉛。

### 四、注

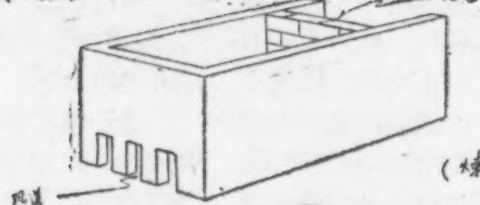
#### 意事項：

1. 各种鉛矿石品位高低不固定，化学成分有的也不相同，因此在冶煉一批矿石前应用多种配料方

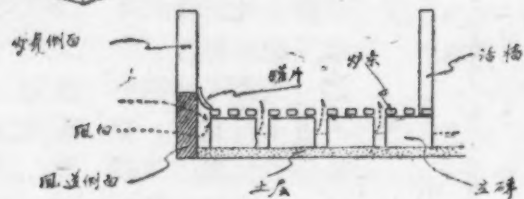
法进行試煉。鑑定配料适应后，再行大批生产。

2. 鉛矿石冶煉应按每天生产量进行配料，不得过多調配。特别是生鉄末配入時間長不进行冶煉，易于氧化

(煉炉外型)



(煉炉内部)



生銹影响冶煉。

3. 雨季时节，在点爐前注意天气变化，有雨时可停止冶煉。但須將爐盖盖，防止爐湿大量消耗燃料。

## 三种手搖水車

平原县供銷合作社

### 木鏈手搖水車

主要材料：旧車輪一个，木制鏈一挂（最好用棗木）。白鉄管一套，二寸五的釘子一斤。木料二十五材。車輪直徑八十二公分。鏈每节十公分，每节鏈長与輪的每一孔長度相等。

效能：每天能澆地三亩，适用于水庫、水渠、水井。

优点：半劳力兩人即能操作；相当于一部解放式水車的效能，而成本約二十元，比解放水車便宜77%。

### 木制双磁管水車

主要用料和規格：棗木鏈兩挂，每节鏈环長十三点五公分。槐木或榆木軸一个，長九十公分。木齒輪两个，直徑二十七公分，牙齒十个。磁管兩套，每节長七十二公分，可根据水位高低适当增减。

效能：半劳力兩個，每天可澆地六至八亩，稍高于一部鉄制解放手搖

水車的效能。

优点：木鏈輕，磁管滑，半劳力可操作；不用鋼鉄；就地取材，制造簡單；成本約三十元，比解放水車便宜60%多；效率較高；大型水庫、水渠、水井均可使用。

### 轆轤式水車

主要用料及規格：木架一个，高一公尺，架底長一公尺，上長一公尺。木輪一个，直徑二十五公分，木輪厚二十三公分。木橫梁六根，寬四公分，兩木橫梁距八公分。鉄軸一根，長五十五公分。搖把一个，鉄鏈一挂，白鉄水管二节。鉄簸箕一个（用木簸箕也可），軋車小鉄輪一个（用木輪或木十字也可）。木料十五材。

效能：每部每天能澆四亩地。

优点：制造簡單，使用輕便；一人即能操作；除管子鏈子外，成本只需七、八元。效能相当于解放水車，但比用解放水車节省一个劳力。



## 在又紅又專的道路上

(安徽省財貿系統組織下放干部集体生产的經驗)

中共中央財政貿易工作部办公厅編

5、6月間在北京由中共中央財政貿易工作部、国务院第五办公室联合举办的“安徽省財貿系統下放干部生产成果展覽会”，很多观众在参观后要求更多、更詳細的了解下放干部参加劳动生产的鍛煉的偉大意义和組織生产的实际經驗。中共中央財政貿易工作部办公厅为此特从有关材料中選擇了18篇文章，編成本書。

本書內容共分三部分，包括，思想認識，实际經驗和下放干部的亲身体会及感想；是当前全国几百万下放干部、下放干部家屬和一般干部改造自己，走紅專道路，使自己紅透專深的一本良好的學習材料。

(定价一角七分)

財政經濟出版社出版 新华書店总經售

期(58) 028.6.

## 倉儲工作手冊

第一商業部儲运局編著

本書共12章，內容包括倉儲工作的意义和任务，組織机构和职责分工，商品入庫業務，商品驗收，出庫業務，商品保管，商品养护，商品堆碼苫垫，倉儲使用定額，倉儲設備管理，包裝材料管理，和倉庫安全工作。書內并附有60余幅插圖和两个附录。是国营商業，供銷合作社倉儲工作人員工作和學習的实用讀物。

(定价七角五分)

財政經濟出版社出版 新华書店总經售

期(58) 029 6.

財政經濟出版社出版

## 農業动力机械常識講話

王祖漢、林在磯、黃少吉著

7月份出版 定價0.34元

本書介紹了農業动力机械的商品常識，對鍋駝機，煤氣機，汽油機，柴油機這几种机械的構造原理作了簡要淺近的敘述，並且較詳細地說明了它們的使用、養護、保管、質量鑑別和燃料選擇等方面的方法和必要知識。

本書是為了配合當前農業生產大躍進的需要，使基層商業工作人員能很快熟悉和掌握經營農業动力机械商品的基本知識而編寫的。曾在“商業工作報”連載過，編輯成書時，又作了較大的增補和修改。

### 農村供銷合作社怎樣做好新式農具供應工作

全國供銷合作總社生產資料第一總管理局編著 0.15 元

### 基層供銷合作社經營化學肥料、化學農藥手冊

全國供銷合作總社生產資料第二總管理局編著 0.24 元

### 大車膠輪胎的使用和養護

全國供銷合作總社生產資料第一總管理局建築器材處編 0.09 元

新華書店總經售

定價每月十一日在北京出版  
每冊一角六分